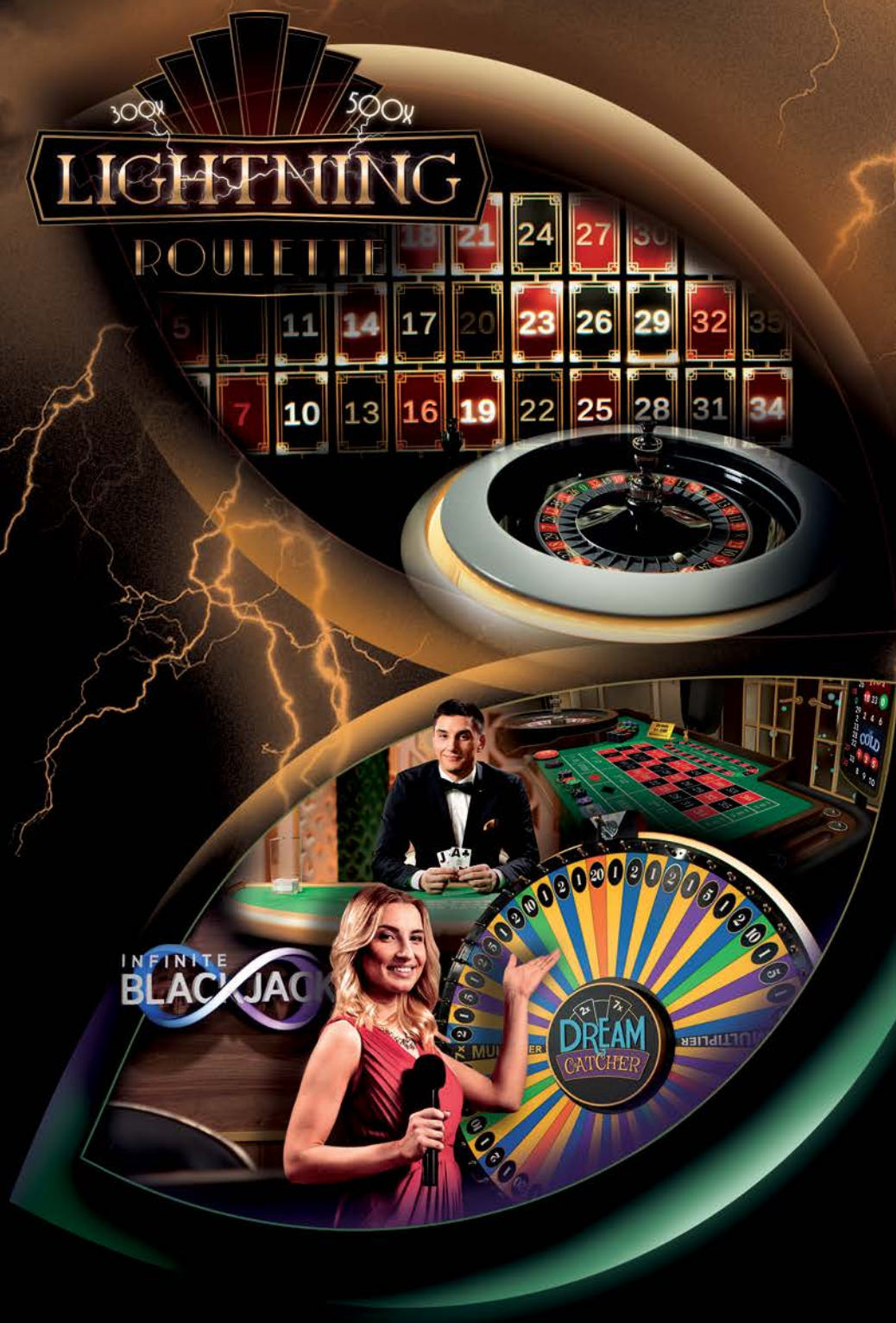






Innehåll

Året i korthet

04

VD-ord

06

STRATEGISK ÖVERSIKT

Vår affärsmodell, vision och strategi

10

Vår tillväxtstrategi

12

Vår marknad

14

Vår verksamhet

16

Vår globala närvaro

18

Fallstudie: Vår första studio i USA

20

Fallstudie: Lightning Roulette

22

Vår live casino-portfölj

24

Vår växande kundbas

30

HÅLLBARHET GENOM INTEGRITET

Dialog med huvudintressenter

34

Policyer inom hållbarhet

35

Ansvarsfullt spelande

35

Licenser

36

Säkerhet

37

Attraktiv arbetsgivare

38

Arbetsmiljö

38

Evolution Academy

39

En unik historia av innovation och tillväxt

42

Evolutions aktie

44



STYRNING

48

Förvaltningsberättelse

54

Bolagsstyrningsrapport

64

Styrelse

66

Ledningsgrupp

FINANSIELLA RAPPORTER

70

Finansiella rapporter

78

Noter

96

Styrelsens försäkrar

97

Revisionsberättelse

102

Ordlista

Året i korthet

En sammanfattning av ytterligare ett fantastiskt år i Evolutions historia.

▶▶ ÅRET I SIFFROR

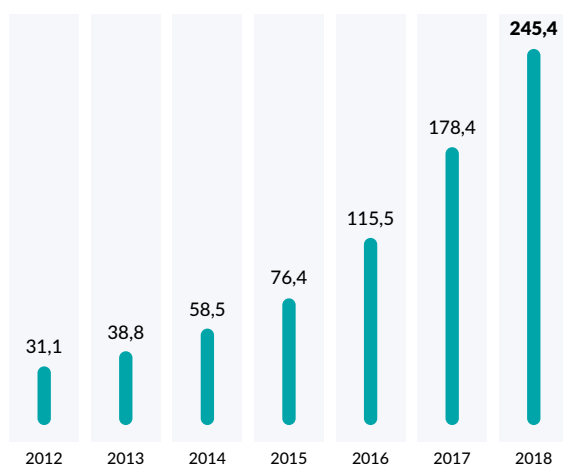
Rörelseintäkterna
uppgick till 245,4 MEUR
och EBITDA
till 107,7 MEUR

EBITDA-marginalen
var 44 procent

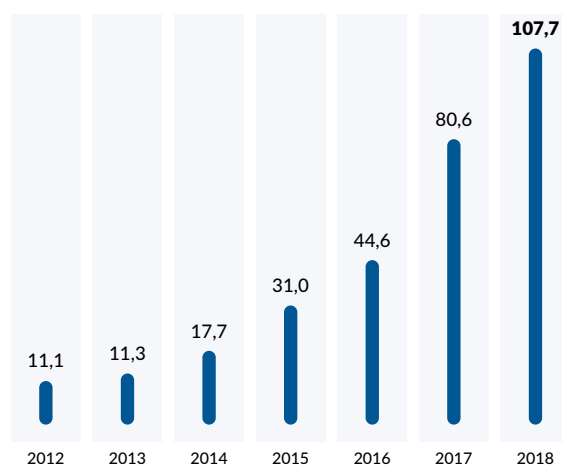
Vinst per aktie
uppgick till 2,32 EUR

Styrelsen föreslår
en utdelning om
1,20 EUR per aktie

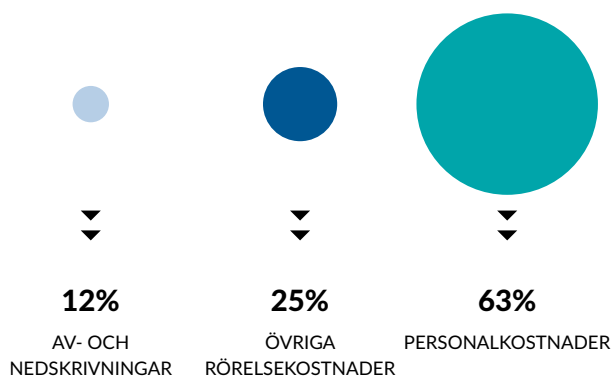
Rörelseintäkter (MEUR)



EBITDA (MEUR)



Kostnadsstruktur



EBITDA



ÖKNING



+44%

►► HÖJDPUNKTER



Succé för nya innovationer

2018 var en milstolpe för Evolution i fråga om produktinnovationer. Lanseringen av Lightning Roulette blev särskilt populär bland såväl operatörer som slutanvändare, och har banat väg för framtida liknande innovationer som inkluderar RNG-element i fler bordsspel. Evolution lanserade också en första produktserie av rena RNG-spel, First Person.



Förvärv av Ezugi

I november meddelades att Evolution hade ingått avtal för att förvärva live casino-leverantören Ezugis verksamhet. Förvärvet kommer accelerera Evolutions tillväxt genom ytterligare marknadsandelar, liksom produktutvecklings- och operativ förmåga på befintliga marknader såsom Rumänien och USA.



Studio i New Jersey

Evolutions etablering på den amerikanska marknaden har varit ett genomtänkt långsiktigt projekt. Genom att noga följa den amerikanska marknadsutvecklingen under de senaste åren, samtidigt som bolaget stärkt sin ställning som marknadsledare i Europa inom live casino, bedömdes 2018 vara det rätta tillfället att lansera en komplett studio i USA.



**SVENSKA
SPEL**

Omreglering av den svenska marknaden

I juni ingick Evolution avtal att leverera live casino-spel till de svenska speljättarna ATG och Svenska Spel efter att Sveriges Riksdag godkände omregleringen av den svenska spelmarknaden. Samarbetet markerar ännu en framgång för Evolutions strategi att vara först in på nya reglerade marknader.



Erkännanden genom branschutmärkelser

Vid EGR B2B Awards i juni utsågs Evolution till Live Casino Supplier of the Year för nionde året på raken, samt tog emot utmärkelsen som Multi-Channel Supplier of the Year för sin Dual Play-lösning där spel sker både fysiskt hos landbaserade kasinon och online. Vid GGA Awards utsågs Lightning Roulette till årets produktinnovation inom både landbaserat och onlinespel. Dessutom fick det två ytterligare utmärkelser som årets spel under året.

VD-ord

2018 blev ännu ett historiskt år i Evolutions historia, där vi kunde rada strategiska framgångar på varandra. Framför allt så har vi lagt stort fokus på att förbereda bolaget för fortsatt tillväxt och marknadsledarskap under de kommande åren, och när vi nu gått in i 2019 gör vi det starkare än någonsin tidigare.



Kontinuerlig expansion

2018 präglades av hög expansionstakt, kanske tydligast manifesterat i lanseringarna av inte mindre än 3 nya studior. En milstolpe nåddes redan i januari då vi öppnade Evolutions första utomeuropeiska studio i Vancouver i Kanada. Den kanadensiska spelmarknaden är reglerad och indelad i provinsiella operatörer utan inbördes konkurrens, vilket innebär att vi kan tillhandahålla en skalbar studio med generiska bord till flera provinser, utöver dedikerade bord för de operatörer som så önskar. Vi är i dagsläget den enda live casino-leverantören som etablerat närvaro på marknaden och levererar tjänster till tre provinser: British Columbia, Manitoba och Quebec.

Vår nordamerikanska närvaro stärktes i augusti då vi öppnade en studio i Atlantic City i New Jersey. Etablering i USA har varit ett långsiktigt projekt som initierades för flera år sedan, och där vi nu bedömt att tiden att gå in är den rätta. Gensvaret bland de New Jersey-licensierade operatörerna och deras spelare har varit genomgående positivt, och vårt erbjudande på marknaden har utvecklats bättre än förväntat. Vi förväntar oss att fler amerikanska delstater kommer tillåta onlinespel under kommande år, och vi är nu väl positionerade att ta tillvara de möjligheter som öppnas upp.

I Europa, där vi i många år haft en ledande position, var efterfrågan på live casino hög under hela året och i april öppnades vår tredje europeiska produktionshub i Tbilisi i Georgien. Med anläggningen har vi väsentligt utökat Evolutions kapacitet för att kunna hantera tillväxten under de kommande två till tre åren. Studion har vuxit snabbt sedan start, och vid utgången på året var den vår näst största efter Riga. Sammantaget har vi nu 550 bord i drift i alla Evolutions studior.

Med tillväxt i antalet bord kommer också en kraftig expansion av antalet medarbetare, och vid utgången på 2018 var vi närmare 6 000 personer i koncernen. Vi vill attrahera de bästa talangerna och lägger stora resurser på att vara en modern och framåtutluta arbetsgivare – en ambition som jag tycker vi lever upp till.

Produktinnovation på ny nivå

Att ha kapacitet att hantera efterfrågan är en förutsättning för tillväxt, men det är den operativa leveransen och produkterna som skapar efterfrågan. Under året accelererade vi vårt innovationsarbete med målet att ta live casino till nästa nivå, med den senaste tekniken och anpassad för fler målgrupper än någonsin tidigare. Två nya spel från 2018 som särskilt sticker ut är Lightning Roulette och Infinite Blackjack. Lightning Roulette är en utökad roulette-upplevelse med RNG-inslag som ger en helt ny dimension till det traditionella spelet. Det har fått stor uppmärksamhet i branschen och mottog flertalet priser, såsom årets produktinnovation vid den stora branschmässan G2E i Las Vegas liksom årets spel vid EGR Operator Awards. Infinite Blackjack är ett helt skalbart blackjack, som redan kort efter lanseringen var det blackjack-bord med högst spelarantal i världen.

Stärkta av ovan framgångar har vi lagt stora resurser på fler produktlanseringar inför 2019, då vi genom titlar som MONOPOLY Live och Deal or No Deal Live ska fortsätta driva hela live casino-industrin framåt i utvecklingen. I fokus står underhållning i världsklass, där vi snarast ser tjänster som YouTube och Netflix som våra främsta konkurrenter.

Växande kundbas – och fler tjänster åt befintliga kunder

I takt med den höga efterfrågan på live casino har vi både utökat befintliga kundavtal med fler tjänster och ingått nya samarbeten. Bland nya kunder kan särskilt nämnas de två tidigare reglerade aktörerna Svenska Spel och ATG, som sedan 1 januari 2019 lanserat dedikerade live casino-erbjudanden till sina spelare på den nya svenska spelmarknaden. Vi har också ingått avtal med flertalet New Jersey-licensierade operatörer i anslutning till tidigare nämnda studiolasering, till exempel Ocean Resort Casino, Hard Rock Hotel & Casino Atlantic City, 888casino och PokerStars Casino New Jersey. Slutligen vill jag också nämna alla de nya Dual Play-bord som vi lanserat för landbaserade kasinon på flertalet marknader under året, liksom den exklusiva Salle Privée-studio som uppförts på Les Ambassadeurs Club i London.

Gemensamt för våra kunder – oavsett om de använder generiska bord eller skräddarsydda miljöer – är att de kräver absolut högsta kvalitet i tjänsten. Vi hanterar tiotusentals



samtida spelare för närmare 200 operatörer via 10 studior i Europa och Nordamerika, vilket dagligen ställer vår operativa förmåga på sin spets. Jag är mycket imponerad över vad våra team åstadkommer varje dag, och att vi hela tiden lyckas förbättra och optimera leveransen ytterligare.

Utöka gapet är vår främsta prioritet

Allt vi gör handlar om en sak: att utöka gapet till konkurrenterna och stärka vårt ledarskap på marknaden. Denna eviga mission går igenom såväl studioexpansion som produktutveckling, operativ leverans som rekrytering. Jag är stolt över vad vi åstadkommit under 2018, men ser ingen anledning att dra ner på tempot. Vi ska fortsätta växa, fortsätta skapa nya spelupplevelser och fortsätta stärka vår globala position. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare, kunder, slutanvändare, partners och aktieägare för det år som varit – tillsammans fortsätter vi mot nya höjder!



STRATEGISK ÖVERSIKT

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för live casino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.

VÅR AFFÄRSMODELL, VISION OCH STRATEGI

VÅR TILLVÄXTSTRATEGI

VÅR MARKNAD

VÅR VERKSAMHET

VÅR GLOBALA NÄRVARO

FALLSTUDIER

VÅR LIVE CASINO-PORTFÖLJ

VÅR VÄXANDE KUNDBAS



Vår affärsmodell, vision och strategi

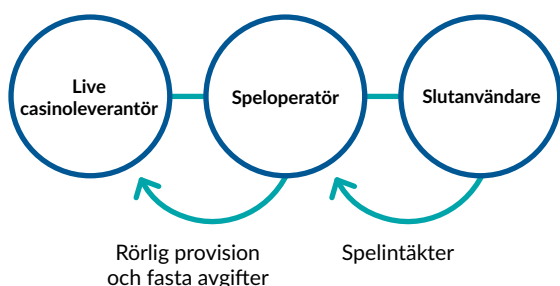
Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av live casino-segmentet globalt.

Mission

Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

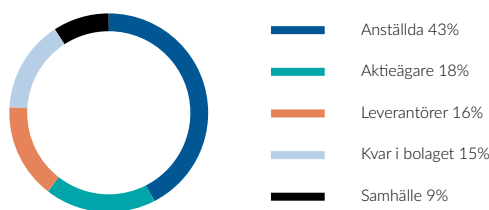
Vision

Att vara den världsledande leverantören inom live casino.



Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.

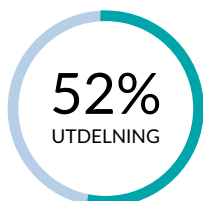


Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar – i Europa och Nordamerika. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsteerbjudandet.

Målsättningar på medel- till lång sikt



Utdelning

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2018: Förslag om **52%**



Tillväxt och lönsamhet

Att växa snabbare än den totala europeiska live casino-marknaden med uthållig EBITDA-marginal om minst 35 procent.

✓ Utfall 2018: **38%** jämfört med **32%*** för marknaden, marginal om **44%**

*Marknadsstatistik från H2GC



Intäktsmodell

Avtalen mellan Evolution och bolagets kunder baseras på bland annat vald servicenivå och antal bord. De enklaste avtalen omfattar vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupier och andra anpassningar för en så unik live casino-upplevelse som möjligt för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter samt fasta avgifter för dedikerade bord som betalas månadsvis av operatörerna. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets live casino-erbjudande. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på live casino-marknaden.

Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedikerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras live casino-erbjudande produktionssätts.

Kostnadsstruktur

Kostnader för personal, anläggningar och produktionsstudior utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas. Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling.

Kostnaden för att lägga till en ny speloperatör i bolagets live casino-plattform eller utöka en befintlig kunds erbjudande varierar beroende på avtalets omfattning. Genom uppstartsavgifter täcks en del av kostnaderna för nya studior och miljöer.

Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.



Vår tillväxtstrategi

De sex strategiska pelarna i vår världsledande live casino-tjänst möjliggör för Evolution att bryta ny mark och utöka gapet till konkurrenterna.

Kärnområden

Evolution ska fortsätta att stärka sin ledande position på den europeiska live casino-marknaden, liksom etablera ledande positioner på nya geografiska marknader, med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. Tillväxten kommer dels från en ökad andel liveintäkter av operatörernas totala kasinointäkter, då operatörerna lägger allt större resurser på sina liveerbjudanden, liksom genom onlinekasinomarknadens ökande andel av den totala kasinomarknaden. Bolaget har tre kärnområden som anses vara särskilt viktiga för att ytterligare utöka marknadsledarskapet och lägga en stabil grund för långsiktig hållbar tillväxt.



Produktinnovation

Evolution strävar efter att ständigt förbättra sitt erbjudande och samtidigt utveckla hela live casino-marknaden genom produktinnovation i absolut framkant. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som deras slutanvändare. Under 2018 lanserade Evolution fler spel än någonsin tidigare, inklusive Lightning Roulette och en serie spel kallad First Person Gaming som har som målsättning att omdefiniera RNG-spel genom att kombinera det bästa från RNG med live casino.

Operativ förmåga

Evolutions marknadsledande position bygger främst på den konkurrensfördel som kommit ur bolagets operativa spetskompetens i att erbjuda live casino-lösningar sedan 2006. Live casino är en mycket komplex produkt som kräver effektiv samverkan mellan människor och system för att fungera, och Evolution har under sina verksamma år kunnat bygga en samlad erfarenhet som är unik bland branschens leverantörer. Bolaget har en sofistikerad plattform som simultant hanterar mjukvara, hårdvara, video, medarbetare och användardata. Plattformen ger skalbarhet och Evolution kan på så sätt expandera med nya studior utan att behöva replikera mjukvara lokalt. Den möjliggör också enkel anpassning till nya geografiska marknader, såsom USA.

Kundoptimering

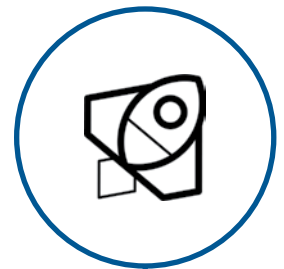
Evolution har genom sin befintliga kundportfölj stora möjligheter att vidareutveckla, utöka och förfinas varje operatörs live casino-lösning. Givet den starka tillväxten för live casino-marknaden väljer allt fler operatörer att bredda sitt utbud och investera i dedikerade miljöer och studior. Med hjälp av bland annat analys av speldata optimerar Evolution varje enskild miljö efter den specifika kundens förutsättningar och behov med målet att stärka lojaliteten mellan operatören och slutanvändaren. Med sin tekniska förmåga utvecklar Evolution också lösningar som stärker engagemanget från slutanvändaren genom en optimal användarupplevelse och med hjälp av korsförsäljning mellan olika spelsegment.

Utöka gapet**Landbaserade kasinon****Reglerade marknader****Produktinnovation****Operativ förmåga****Kundoptimering****Fokusområden**

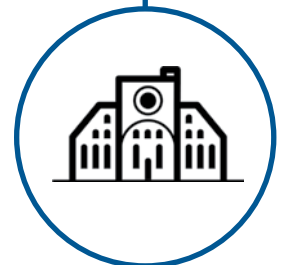
Såväl den totala marknaden för onlinespel som marknaden för live casino utvecklas ständigt. Evolution utforskar kontinuerligt nya möjligheter att växa och uppfylla visionen att vara världsledande inom live casino. Bolaget har identifierat ett antal fokusområden som särskilt strategiskt viktiga att arbeta med i det korta perspektivet.

**Utöka gapet**

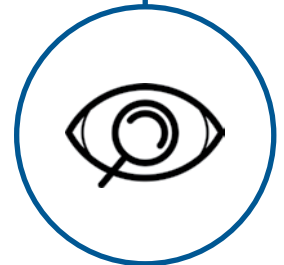
I takt med att live casino vuxit i popularitet har fler leverantörer lanserat liveprodukter. Evolution har ett stort försprång och fokuserar på att behålla sitt tillväxtmoment och fortsätta bygga ut sin ledande position på live casino-marknaden. Detta görs genom tydligt samspel mellan bolagets olika enheter där produktutveckling, försäljning och marknadsföring samt de operativa avdelningarna jobbar tätt ihop för att erbjuda den bästa produkten. Evolution bedömer att bolaget stärkt sina marknadsandelar under 2018 och att det finns goda möjligheter att fortsätta öka gapet till konkurrenterna under kommande år, bland annat genom lansering av nya spel och studior, liksom möjligheten till strategiska förvärv.

**Landbaserade kasinon**

Traditionella landbaserade kasinon utgör en stor del av den totala kasinomarknaden. Dessa aktörer har ofta starka varumärken och lojala kunder, varav många storspelare. Samtidigt är tillväxten för landbaserade kasinon låg, och allt fler vill därför migrera online för att kunna växa sin affär. Live casino kan i dessa fall ses som den naturliga bryggan mellan en landbaserad verksamhet och ett onlineerbjudande. Evolution har som målsättning att vara den självklara partnern för landbaserade kasinon som väljer att expandera online. I dagsläget har Evolution landbaserade kasinon som kunder i Spanien, Belgien, Malta, Storbritannien, USA och Rumänien. Evolution bedömer att efterfrågan från landbaserade kasinon kommer att fortsätta öka under kommande år.

**Reglerade marknader**

Flera länder har reglerat eller omreglerat sina spelmarknader de senaste åren, vilket är en trend som bedöms fortsätta. När en marknad regleras utforskar nya slutanvändare olika kasinospel och brukar naturligt få upp ögonen för live casino, som är lokalt anpassat med croupierer som kommunicerar på det egna språket. För speloperatörerna är därför live casino en viktig produkt på nya marknader. Evolution har som uttalad strategi att vara den första live casino-leverantören på reglerade marknader och har framgångsrikt gått in i länder som Italien, Danmark, Spanien, Belgien och Rumänien. 2018 gick bolaget också in i på reglerade marknader i Kanada och USA. Bolagets starka utveckling visar den positiva effekt som tidig etablering medför på resultat och tillväxt.



Vår marknad

Live casino fortsätter utvecklas starkt på marknaden för onlinespel.

Spelmarknaden i Europa

Enligt H2GC hade den totala europeiska spelmarknaden ett uppskattat värde på 102 (101) miljarder EUR år 2018 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 77 (79) procent av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter och landbaserade kasinon.

Marknaden för onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2014-2018) låg onlinespel på 12 procent i årlig tillväxttakt, jämfört endast 3 procent för den totala marknaden.

Den starka tillväxten drivs av olika underliggande faktorer, framför allt olika typer av tekniska framsteg. Människor har idag konstant tillgång till internet, såväl via stationära datorer som mobila enheter, samtidigt som datakapaciteten ökat markant. Detta har banat väg för spelupplevelser av högre kvalitet, vilket lockat fler spelare. Även förbättrade betalningslösningar och ökad reglering har gjort att fler spelare känner sig trygga i att spela på internet.

Inom marknaden för onlinespel har onlinekasino varit bland de snabbast växande segmenten, med en årlig tillväxttakt på 13 procent mellan 2014 och 2018.

Evolution är verksamt inom live casino, vilket i sin tur är det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på 33 procent under samma period. Under 2018 växte marknaden för onlinespel med 11 (11) procent och den totala spelmarknaden med 2 (3) procent.

Live casino

Enligt H2GC hade den europeiska live casino-marknaden ett uppskattat värde på 2 529 (1 917) MEUR vid utgången på 2018, motsvarande en tillväxt om 32 (38) procent jämfört föregående år. Andelen Share of Live, det vill säga andelen live casino i förhållande till totala onlinekasinomarknaden, uppgick till 34 (29) procent.

Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino anses idag vara en strategiskt mycket viktig produkt för operatörer som vill differentiera sig i en mycket konkurrensutsatt marknad. Då onlinespel generellt kan upplevas som relativt generiska mellan olika operatörer, erbjuder live casino stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Live casino har bevisat sig som en produkt väl lämpad för nyreglerade marknader, där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna. Även utvecklingen bland landbaserade kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino. Evolution uppskattar sin marknadsandel i Europa till över 50 procent och växande.

Evolution erbjuder också sina tjänster i Kanada och USA. Den nordamerikanska live casino-marknaden hade ett uppskattat värde om 159 (145) MEUR vid utgången på 2018. New Jersey är i dagsläget den enda amerikanska delstaten som tillåter live casino, och i Kanada inkluderar endast ett fåtal av de provinsiella operatörerna live casino i sina erbjudanden till slutanvändarna.

LIVE CASINO-MARKNADEN 2018 (MEUR)

LIVE CASINO-MARKNADEN
I EUROPA

2 529



+32%

LIVE CASINO-MARKNADEN
I NORDAMERIKA

159



+10%



Konkurrens

Live casino-marknaden i Europa är fragmenterad men dess starka utveckling har bidragit till att fler systemleverantörer utvecklat live casino-lösningar. Inträdesbarriärerna är relativt låga, medan barriärerna till framgång betydligt högre.

Live casino är en mycket komplex produkt som utöver en teknisk lösning kräver såväl en viss volym som framstående operativ förmåga för att vara lönsam och fungera tillfredsställande.

Evolution's marknadsställning och industriledande plattform gör därför att bolaget främst möter konkurrenter som erbjuder operatörerna en hel portfölj av kasinoprodukter, där live casino endast utgör en del av erbjudandet. Evolution har historiskt inte förlorat någon kund till en annan nischleverantör av live casino.

Reglering

Spelindustrin i Europa och inom EU regleras på nationell nivå, och det saknas en gemensam europeisk eller internationell spellagstiftning. Denna ordning bedöms inte förändras under kommande år.

I många länder finns reglering för landbaserade kasinon som inte appliceras på onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts, medan andra har etablerat system där flera operatörer kan licensieras att erbjuda onlinespel. Speloperatörer som licensierats i ett EU-land erbjuder i vissa fall spel i andra medlemsstater.

Allt fler europeiska länder har därför introducerat nationell reglering. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser samt betala lokala skatter och ställa sig under nationell övervakning. Reglering är en viktig tillväxtfaktor för live casino-marknaden eftersom fler potentiella slutanvändare tillkommer och operatörerna får större möjligheter att marknadsföra produkten. Då Evolution är en leverantör påverkas bolaget främst indirekt av ny lagstiftning. Under 2019 har Nederländerna och Sverige infört ny reglering.

I tillägg har den amerikanska delstaten New Jersey reglerat sin marknad för onlinespel. Ytterligare delstater bedöms öppna upp sina marknader under de kommande åren.

Vår verksamhet

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för live casino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.



Teknisk plattform

Evolution investerar kontinuerligt i den tekniska plattform som ligger till grund för bolagets verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat servrar och anpassad hårdvara såsom videoinspelningsenheter, kortscannrar och croupierdatorer.

Bolaget har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system, som hanterar all datatrafik och integrationen mot speloperatörernas system. Tekniken är byggd för att kunna hantera stora mängder data och samtidigt vara skalbar. Evolution har även byggt en egen lösning för videokodning i syfte att säkerställa kontinuerlig videostreaming i HD eller det format som passar slutanvändarens kapacitet bäst. Under 2018 uppgick systemtillgängligheten till 99,92 procent exkluderat planerade underhåll.

SYSTEMTILLGÄNGLIGHET

2018
+99,92%

Mission Control Room

Mission Control Room ("MCR") är hjärtat i Evolutions verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden.

Dygnet runt och i realtid övervakas och kontrolleras alla aktiva spel i samtliga studior som bolaget driver – ofta med tusentals samtida spelare. Bland nyckelområdena i övervakningen finns utrustning, croupierer och spelmönster, allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. MCR:s centrala hubb finns i produktionsstudio i Lettland. Sekundära MCR finns också i andra studior som ett led i bolagets kontinuitetsplanering. Tack vare MCR säkerställs en skalbarhet i affären, då samtliga studior kan övervakas från en plats. Vissa marknader, såsom New Jersey, kräver dock en lokalt placerad MCR.



Skräddarsydda tjänster

Live casino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare.

Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till live casino-spel via alla större plattformar.

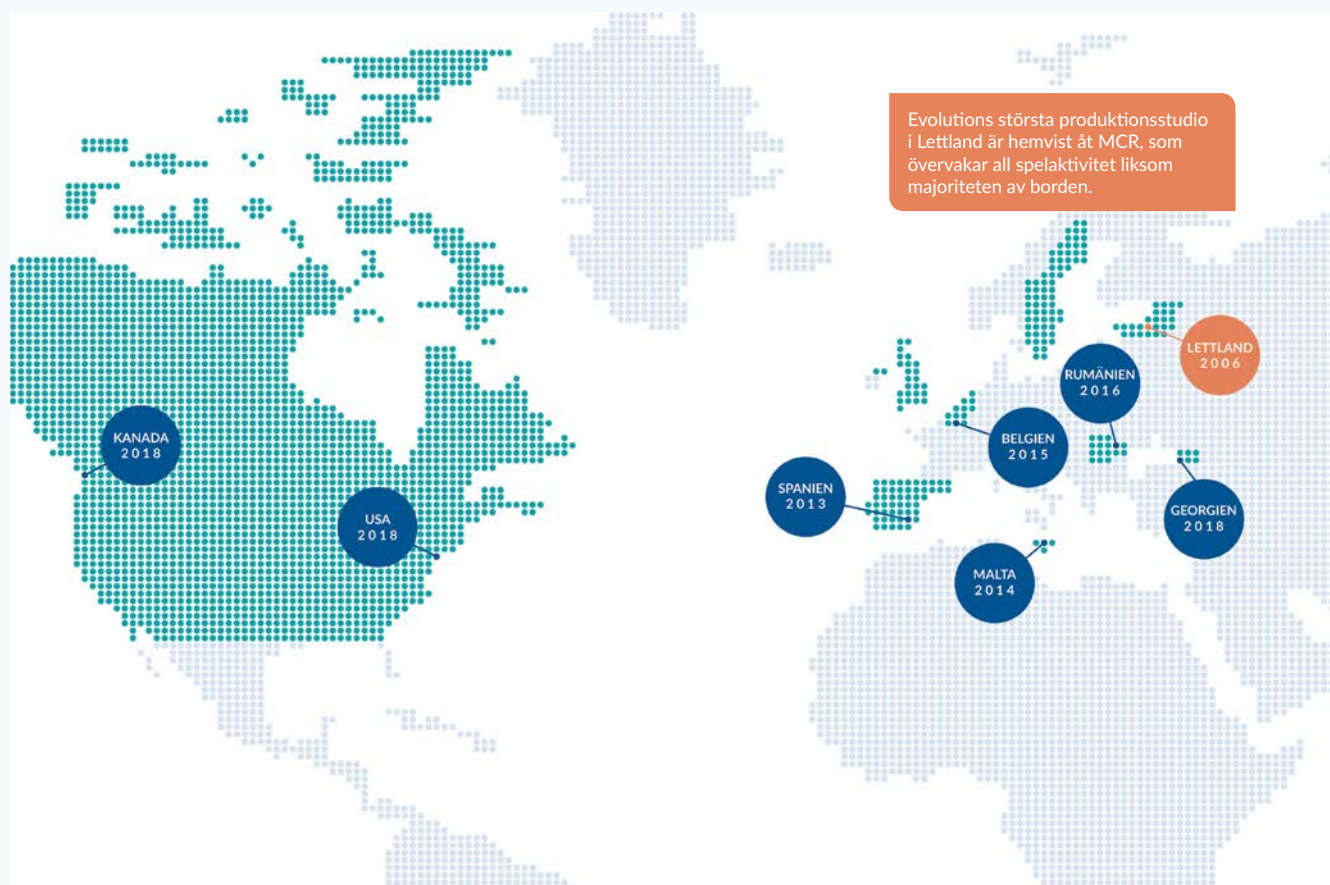
Under senare år har mobilt spelande ökat väsentligt, och 2018 genererades 61 procent av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter.

Mobila enheter förväntas fortsätta öka i popularitet. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.

Vår globala närvaro

Under 2018 etablerade Evolution för första gången närvaro utanför Europa genom studior i Vancouver, Kanada och Atlantic City, New Jersey.

STUDIOR OCH NÄRVARO I VÄRLDEN



STUDIOR

Belgien
Georgien
Kanada
Lettland
Malta
Rumänien
Spanien
USA

KONTOR

Estland
Georgien
Kanada
Lettland
Malta
Nederländerna
Rumänien
Storbritannien
Sverige



Studior i världsklass

Evolution tillhandahåller sina tjänster via live casino-studior i Europa, och sedan 2018 också från Kanada och USA. Bolaget har tre primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en klar majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. Dessa ligger i Riga i Lettland, Luqa på Malta och Tblisi, Georgien. Den sistnämnda öppnades 2018 för att möta den höga efterfrågan i Europa och säkerställa fortsatt expansion under kommande 2-3 år. I Riga bedrivs verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som servar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupiersteam som servar reglerade marknader såsom Danmark och Sverige. I Tblisi arbetar en mix av engelsktalande och internationella team. Tillsammans tillhandahåller de cirka 550 bord för Evolutions kunder.

Utöver produktionsstudiorna driver Evolution också satellitstudior i Belgien, Rumänien och Spanien. De har byggts

för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad.

Evolution driver även platsbyggda dedikerade studior åt kunder i Belgien, samt Dual Play-bord som byggts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Malta, Rumänien, Georgien och USA.

2018 öppnade Evolution två nya studior utanför Europa, en i British Columbia, Kanada och en i New Jersey, USA. Studioanläggningarna har byggts för att hantera tillväxt i Nordamerika och kommer kunna serva operatörer i ytterligare provinser och delstater i framtiden.

Fallstudie: Vår första studio i USA

Evolution live med första amerikanska live casino-studion i Atlantic City, New Jersey

Den nya ändamålsenligt uppförda produktionsstudio för den amerikanska marknaden är Evolutions nionde live casino-studio i världen. Redan från lansering serverar studion slutanvändare från flertalet starka kasinovarumärken online, såsom 888casino, Resorts Casino Hotel, Hard Rock Hotel & Casino Atlantic City och Rush Street International.

HÖJDPUNKTER



**10 BORD
SÄNDER LIVE**



**6
SPELTYPEN**



1 DUAL PLAY

TILLGÄNGLIGT FRÅN USA
FÖR HELA NÄTVERKET





Studion i New Jersey är ytterligare en milstolpe för Evolutions växande närvaro i Nordamerika, som också omfattar en dedikerad live casino-studio för Kanada – som öppnades i Vancouver i januari 2018 – liksom ett antal bord med Evolutions Dual Play Roulette på spelgolven hos Resorts Casino Hotel och Hard Rock Hotel & Casino Atlantic City.

Studion och dess infrastruktur erbjuder en toppmodern B2B-lösning för operatörer som vill kunna erbjuda live casino-spel i världsklass till onlinespelare på dator, läsplatta och smartphone. Från start erbjuder studion ett brett utbud av Evolutions spelvarianter: American Roulette (med dubbelnolla), Blackjack med sidebets och Bet Behind, Baccarat, Three Card Poker och Ultimate Texas Hold'em Poker, samt Auto Roulette.

Ytterligare spellanseringar och fler bord, inklusive dedikerade bord som kan användas av operatörer för exempelvis kampanjer vid stora sportevenemang och för att marknadsföra sina landbaserade kasinoattraktioner, ingår i studions expansionsplaner.

Hittills har arbetstillfällena för drygt 100 personer skapats. Rekrytering fortgår och ytterligare jobb kommer att tillkomma allt eftersom studion expanderar.



“Vi är nu mycket välpositionerade för att stödja våra kunder när de ökar sina marknadsandelar på den spännande nya live casino-marknaden i USA.”

MARTIN CARLESUND
Vd Evolution Gaming

Fallstudie: Lightning Roulette

Nya rekord tack vare tillägget av 500x-multiplikatorer i det klassiska spelet

Lightning Roulette är ett unikt och utökat Live Roulette-spel som har blivit oerhört populärt bland slutanvändare i hela Evolutions nätverk av operatörer. Spelet representerar en innovativ utveckling av roulette med en mix av högutbetalande slumptalsgenererande element (RNG), multiplikatorer upp till 500 gånger insatsen och själva live roulette-hjulet. Sammantaget har det resulterat i det snabbast växande spelet i Evolutions historia.

HÖJDPUNKTER



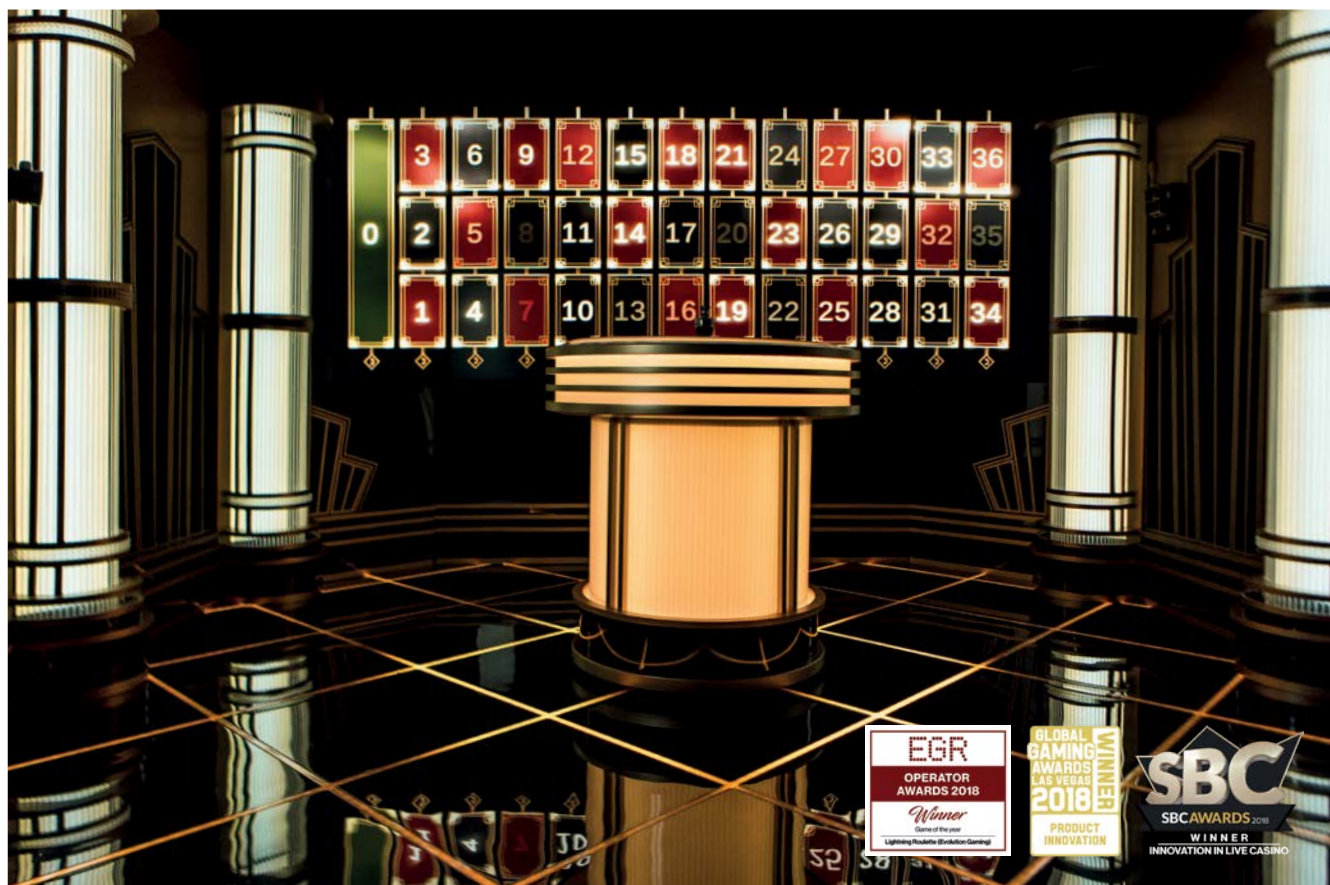
RNG-ELEMENT



**STUDIODESIGN
INSPIRERAD AV
SPELSHOWER**



**MULTIPLIKATORER
MELLAN 50X
OCH 500X**





Lightning Roulette är ett tydligt exempel på hur Evolution ständigt utvecklar live casino-vertikalen och håller sig i absolut framkant inom innovation. Endast fyra månader efter lanseringen av spelet, som bara finns tillgängligt via Evolutions plattform, blev Lightning Roulette ett av de mest populära spelen på marknaden och Evolutions bäst presterande bord i nätverket.

Den stora anledningen bakom utvecklingen är multiplikatorerna. I varje spelrunda träffas mellan ett och fem nummer slumpmässigt av blixten, och dessa nummer erbjuder sedan utbetalningar på mellan 50 och 500 gånger insatsen om kulan stannar på numret. Spelet använder ett normalt roulettehjul, och utnyttjar sedan slumpalsgeneratorer som utser "blixtnumren" och hur stora utbetalningarna kommer bli. Denna integrerade mix av RNG-element och det klassiska roulettehjulet behåller alla egenskaper i roulettespelet, med tillägget av stora utbetalningar som sammantaget blivit en mycket uppskattad spelupplevelse bland spelarna.

Under 2018 fick Lightning Roulette stort erkännande i branschen, bland annat genom tre utmärkelser: *Game of the Year* på EGR Operator Awards (framröstat av operatörerna som själva nominerats till ett pris), *Product Innovation of the Year* på Global Gaming Awards som hölls under spelmässan G2E i Las Vegas och som innefattar både online- och landbaserade spel, och slutligen *Innovation in Live Casino* vid Sports Betting Community (SBC) Awards.



“Att kombinera slumpalsgeneratorer med live casino har aldrig gjorts förut, och ger spelarna möjligheten att vinna upp till 500 gånger insatsen – vilket visat sig oerhört populärt.”

TODD HAUSHALTER

Chief Product Officer and Games Operations
Evolution Gaming

Vår världsledande live casino-portfölj

Varje Evolution-spel följer devisen "as real as it gets", och erbjuder slutanvändare en spelupplevelse online som är precis som att spela på ett riktigt kasino.



►► NYTT SPEL 2018

Infinite Blackjack

Infinite Blackjack är Evolutions första helt skalbara bord med Live Blackjack. Det bygger på en innovativ lösning som garanterar spelare en plats oavsett tillfälle – till skillnad från traditionellt blackjack där enbart sju platser finns tillgängliga vid varje bord.

Det obegränsade antalet spelare tilldelas samma initiala tvåkortshand, men därefter kan varje enskild spelare ta sina egna beslut och avsluta med olika händer. Detta har åstadkommit genom att använda avancerad spelmjukvara som kombinerar delningen av fysiska och virtuella kort till varje individuell spelare. På så sätt får varje spelare runt bordet en individuell hand, oberoende av hur många spelare som deltar vid varje tillfälle.

Infinite Blackjack har blivit mycket populärt bland slutanvändarna och kommer även att läggas till i Evolutions erbjudande i New Jersey under 2019 för att nå spelare på den amerikanska marknaden.

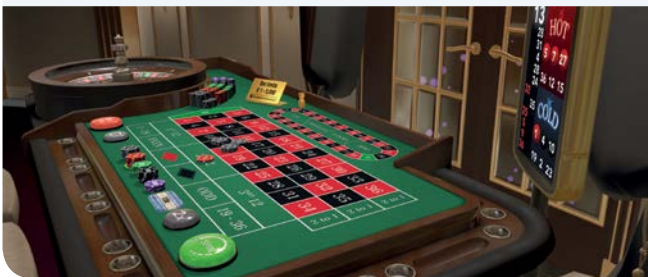
Spelet har gett Evolution en plattform från vilken fler blackjack-innovationer kan lanseras – bland annat kommer det nya spelet Free Bet Blackjack rullas ut under 2019.



►► NYTT SPEL 2018

Dragon Tiger

Dragon Tiger är ett skalbart, snabbt och enkelt spel som ofta beskrivs som en tvåhandsversion av Baccarat. Miljön för Dragon Tiger har utvecklats för att passa in i Evolutions utbud av Baccarat-spel, och exemplifierar bolagets öga för detaljer med en visuellt slående studiodesign med ljus- och ljudeffekter som synkroniseras med spelets gång.



►► NY SPELserie 2018

Salon Privé

Salon Privé är en samling av Roulette-, Blackjack-, och Baccarat-spel dedikerade till så kallade "super-VIP"-spelare. Tillträde baseras på kreditvärdighet och spelare får den absolut högsta nivån av individuell service. Genom en unik utökad kontroll över borden kan spelarna begära en ny croupier, en ny blandning av korten och bestämma när kortutdelningen sker eller när hjulet ska snurras, så att de kan spela i sin egen takt.

►► NY SPELserie 2018

First Person Roulette och Blackjack

Serien med First Person-spel är Evolutions första produktbjudande inom RNG (spel baserade på slumpgeneratorer) och kombinerar det bästa mellan RNG och live casino. Varje First Person-spel har en "Go LIVE"-knapp som ger spelare möjligheten att direkt föras över till ett live casino-spel med samma användargränssnitt och regler i både First Person- och livespelet.

Spelen blandar avancerad 3D-rendering och animationer för att leverera en uppslukande RNG-spelupplevelse. Det finns också stora möjligheter för operatörerna att fullt ut anpassa spelen till de egna varumärkenas särdrag.



►► NYTT SPEL 2018

Football Studio

Football Studio är ett enkelt tvåkortsspel i en fotbollstematisk studio med en videoanimerad bakgrundsskärm (bluescreen). Croupiererna håller i spelet liknande sportkommentatorer och diskuterar fotbollsresultat i realtid.



►► SPELARFAVORIT

Dream Catcher

Dream Catcher lanserades 2017 och blev snabbt en favorit bland spelarna i hela Evolutions nätverk som det första spelet i den då nya spelkategorin Money Wheel. Det vertikalt upphängda hjulet specialbyggdes och inkluderar bonussegment med multiplikatorer.

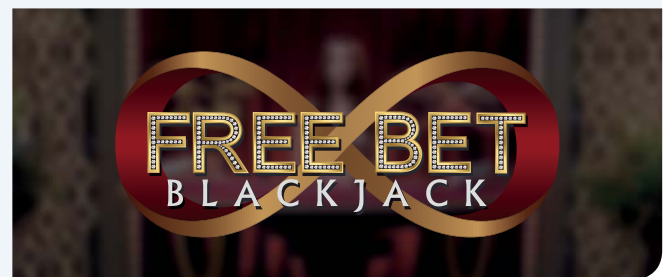
Utvecklat för att vara enkelt att spela och med potentialen för 2x- och 7x-multiplikatorerna att slå in sekventiellt kan spelare vinna tusentals gånger deras initiala satsning, precis som i slots.

Detta spel har som målsättning att möjliggöra för operatörerna att korssälja live till andra spelarvertikaler. Det utgör också en del av Evolutions spelkategori med spelshower, med engagerade värdar som levererar en unik spelupplevelse för spelare som kan delta i spelen hemifrån.

►► EVOLUTION GAMINGS INNOVATIONER

Lanseringar under 2019

En mängd nya spel ska lanseras under 2019, inklusive några välkända varumärken liksom egenutvecklade innovationer.





►► KLASSISKT SPEL

Live Roulette

En klassiker som varit en del av Evolutions erbjudande från start. En croupier slår en kula mot hjulets rotationsriktning och slutanvändaren satsar på en siffra, färg eller kombination av de båda. Utöver originalspelet erbjuder Evolution flertalet derivat, det vill säga varianter på kärnspelet:

IMMERSIVE ROULETTE

SPEED ROULETTE

IMMERSIVE LITE

AMERICAN ROULETTE DOUBLE ZERO

SALON PRIVÉ ROULETTE

13 NATIVE SPEAKING ROULETTES

DOUBLE BALL ROULETTE

MINI LIVE ROULETTE

SLINGSHOT AUTO ROULETTE

►► KLASSISKT SPEL

Live Blackjack

Ytterligare en klassiker där slutanvändaren försöker få en hand som summerar närmare till 21 än croupierens hand. Evolutions Bet Behind ger ytterligare slutanvändare möjlighet att delta genom att satsa på dem som sitter vid bordet. Finns i ett flertal derivat, till exempel:

SALON PRIVÉ BLACKJACK

BLACKJACK PARTY

MULTIPLE VIP VARIANTS

NEW JERSEY BLACKJACK



►► KLASSISKT SPEL

Live Baccarat

Evolution erbjuder marknadens mest realistiska Baccarat-upplevelse med bönmformade bord, mörka kort, roads och squeeze – som kan kontrolleras av slutanvändarna själva.

SALON PRIVÉ BACCARAT

BACCARAT SQUEEZE

BACCARAT CONTROL SQUEEZE

SPEED BACCARAT

NO COMMISSION BACCARAT



►► KLASSISKT SPEL

Poker

Evolution erbjuder ett omfattande pokerutbud, inklusive exklusiva titlar genom samarbeten med Scientific Games och Games Marketing som inte finns tillgängliga hos någon annan live casino-leverantör.

LIVE CASINO HOLD'EM

LIVE ULTIMATE TEXAS HOLD'EM

LIVE THREE CARD POKER

LIVE TEXAS HOLD'EM BONUS POKER

LIVE CARIBBEAN STUD POKER

Progressiva jackpots

Tre unika delade progressiva jackpots finns tillgängliga: Jumbo 7 Jackpot för Live Casino Hold'em, en separat progressiv jackpot för Live Caribbean Stud Poker och First Five Jackpot för Live Texas Hold'em Bonus Poker.

Genom progressiva jackpots vid varje bord får spelarna extra chanser att vinna progressivt ökande toppvinster utan något värdetak, liksom lägre fasta priser som erbjuds i varje spelrunda.



►► LANDBASERAT ERBJUDANDE

Dual Play

Att sända livespel från en studio på ett landbaserat kasino är ytterligare ett spännande sätt att utforska kraften i Evolutions världsledande utbud. En sådan lösning förlänger spelgolvet och lägger grunden för en integrerad tjänst (inklusive lojalitets- och bonusprogram) som för samman och marknadsför både det traditionella kasinot och onlinetjänsterna.



Våra installationer med Dual Play inkluderar:

LIVE AT DRAGONARA CASINO, PORTOMASO, MALTA

LIVE AT THE HIPPODROME CASINO, LONDON, UK 2 BORD

LIVE AT GRAND CASINO, BUCHAREST, ROMANIA

LIVE AT GENTING CASINO INTERNATIONAL, BIRMINGHAM, UK

LIVE AT GENTING CASINO MANCHESTER, MANCHESTER, UK

LIVE AT THE PALM BEACH CASINO, LONDON, UK

LIVE AT GROSVENOR VICTORIA CASINO, LONDON, UK 2 BORD

LIVE AT SL (SHANGRI LA) CASINO, TBILISI, GEORGIA

LIVE AT CASINO MALTA, ST. JULIAN'S, MALTA

LIVE AT LES AMBASSADEURS CLUB, LONDON, UK 2 BORD

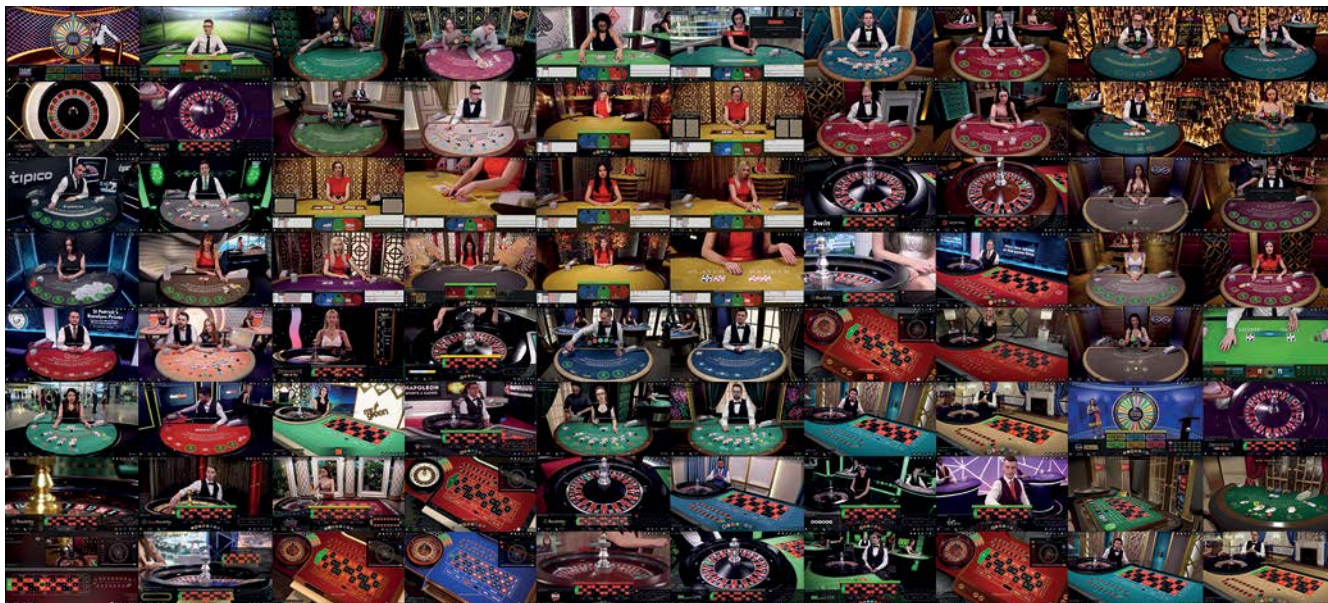
LIVE AT CASINO AVIATOR, TBILISI, GEORGIA

LIVE AT RESORTS CASINO HOTEL, ATLANTIC CITY, NEW JERSEY

LIVE AT HARD ROCK HOTEL & CASINO ATLANTIC CITY, NEW JERSEY

Vår växande kundbas

Evolution's kundportfölj omfattar en majoritet av Europas största onlineoperatörer samt ett växande antal fysiska kasinon. Den främsta tillväxten kommer från den befintliga kundportföljen, då operatörer generellt ökar omfattningen av sina live-erbjudanden. Allt eftersom fler länder regleras kan Evolution också följa befintliga kunder in på nya marknader.



Kundportfölj

Evolution's kundportfölj bestod av cirka 200 kunder vid utgången på 2018 och omfattar onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlineoperatörerna kan delas in i sportsbookoperatörer och onlinespeloperatörer. Sportsbookoperatörerna fokuserar primärt på spel och betting kring olika sporter men har även kasinoproducter i sitt erbjudande, där konverteringen mellan live casino och liveodds är hög. Sportsbookoperatörerna använder sig ofta framgångsrikt av kampanjer och speciella aktiviteter inom ramen för sitt live-erbjudande i samband med stora sportevenemang, såsom fotbolls-VM som arrangerades under 2018.

Onlinespeloperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av RNG-spel, till exempel slots, samt kasinospel där live casino utgör en viktig del för att differentiera erbjudandet från andra operatörer.

Landbaserade kasinon har i högre utsträckning börjat expandera online och Evolution strävar efter att vara den naturliga partnern i denna rörelse. Vid utgången av 2018 hade Evolution 12 (9) landbaserade kasinon i sin kundportfölj.

Utöver kunder som Evolution gör en direktintegrering mot finns även flertalet plattformssamarbeten där bolagets live casino-produkt ingår som en del av en helhetslösning med flera produktvertikaler. Evolution ingår bland annat i plattformar hos Microgaming, EveryMatrix, BetConstruct och SBTech.

Nya kunder 2018

Evolution offentliggör alla nya kunder som klassificeras som Tier 1, det vill säga kunder av strategisk, finansiell eller annan betydelse.

Under 2018 ingicks avtal med bland andra British Columbia Lottery Corporation (BCLC), Global Gaming, ATG, Svenska Spel, Ocean Resort Casino, Hard Rock Hotel & Casino, Les Ambassadeurs Club, och Palm Beach Casino.

Tillväxt bland befintliga kunder

En viktig del av bolagets strategi är att öka andelen share of live hos befintliga kunder genom nya produktansesningar, tjänster och anpassningar. Evolution följer också med befintliga kunder till nya reglerade marknader, såsom USA. 2018 var ännu ett rekordår sett till mängden dedikerade bord och miljöer, och många kunder valde att expandera med fler miljöer med olika innehåll och teman.



Kundberoende

En majoritet av Evolutions största kunder har under senare år ökat sitt fokus på live casino, men bolaget har genom merförsäljning mot övriga befintliga kunder och nyförsäljning kunnat minska sin beroendeställning gentemot de största kunderna. 2018 stod Evolutions största kund för cirka 7 (9) procent av intäkterna, och de fem största kunderna för cirka 32 (38) procent av intäkterna.

Kundberoende (% av intäkter)

ÅR	2016	2017	2018
TOPP 1-5	47%	38%	32%

Riskbedömning vid nykundsanskaffning

Som en B2B-leverantör kommer Evolutions intäkter från speloperatörer och kasinon. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare.

För att möta licenskrav och minimera riskerna ytterligare har bolaget etablerat processer för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutions ställning på marknaden och/eller bolagets licenser.



HÅLLBARHET GENOM INTEGRITET

DIALOG MED HUVUDINTRESSENTER

POLICYER INOM HÅLLBARHET

ANSVARSFULLT SPELANDE

LICENSER

INFORMATIONSSÄKERHET

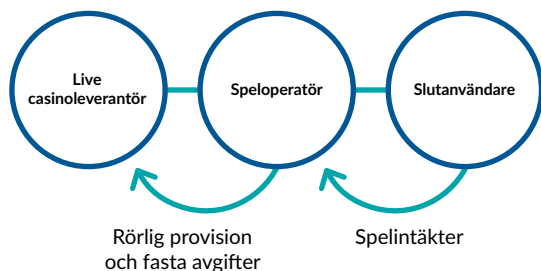
ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

ARBETSMILJÖ

EVOLUTION ACADEMY



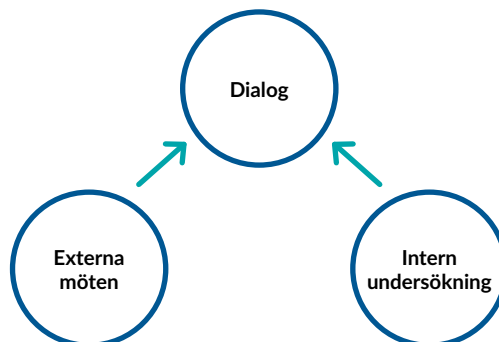
Hållbarhetsredovisning



Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

För en närmare beskrivning av affärsmodellen, se sid 10 i årsredovisningen.



Intressenter och intressentdialog

Evolution engagerar sig löpande i dialog med bolagets intressenter, framför allt via möten med kunder, leverantörer och investerare.

Internt genomförs årligen en medarbetarundersökning för att identifiera såväl styrkor som förbättringsområden.

DIALOG MED HUVUDINTRESSETER

▼ Affärspartners	Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2018
	- Befintliga kunder - Framtida kunder - Leverantörer	- Enskilda möten - Mässor	- Nya produkter - Expansion med nya studior i New Jersey och Georgien - Due diligence och uppförandekod
▼ Kapitalmarknad	Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2018
	- Aktieägare - Investerare - Analytiker	- Enskilda möten - Presentationer i samband med delårsrapporter - Seminarier och konferenser - Årsstämma - E-mail	- Expansion till New Jersey - Tillväxt från övriga marknader - Förvärv av Ezugi - Implementering av uppförandekod - Produktutveckling - Reglering - Jämställdhet och arbetsgivaransvar
▼ Medarbetare	Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2018
	- Befintliga medarbetare - Framtida medarbetare	- Intranät - Medarbetarworkshops och presentationer - Medarbetarundersökning - Utvärderingssamtal - Utbildning - Intervjuer	- Etablering av en global funktion för employer branding och internkommunikation - Implementering av uppförandekod - Rekrytering för nya studior i Kanada, Georgien och New Jersey - Arbetsmiljö - Kompetensutveckling - Implementering av GDPR

Policyer inom hållbarhet

Evolution's styrelse har implementerat en koncerngemensam uppförandekod. Syftet med koden är att säkerställa att bolaget och medarbetarna följer gällande lagar och regelverk samt att omsätta bolagets kärnvärden i handling i vardagliga arbetssituationer. Uppförandekoden gäller samtliga anställda i Evolution globalt och finns tillgänglig på bolagets hemsida och intranät.

Evolution förväntar sig också att bolagets kunder, leverantörer och affärspartners följer motsvarande normer som reflekteras i uppförandekoden i deras egna verksamheter.

Uppförandekoden omfattar riktlinjer inom följande områden:

- Motverkande av mutor och korruption
- Konkurrenter och samhälle
- Arbetsgivar- och medarbetaransvar samt -förväntningar
- Miljö
- Insiderinformation och insiderhandel
- Ansvarsfullt spelande
- Ansvar mot aktieägare

Bolaget har vidare introducerat en visselblåsarfunktion där medarbetare kan rapportera om de misstänker att uppförandekoden i något avseende inte följs.

Utöver uppförandekoden har Evolution koncerngemensamma policyer för följande områden som har kopplingar till hållbarhetsområdet:

- Dataskyddspolicy
- Kommunikationspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Finanspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Global HR-policy
- Diskrimineringspolicy
- Jämställdhetsplan

Policydokumenten implementeras genom informationsinsatser och utbildning. De ses över årligen och resultatet från respektive policy's mål är en del av bolagets riskutvärderingsprocess.

Hållbarhetsrisker

Evolution's verksamhet är utsatt för vissa risker som relaterar till hållbarhetsområdet. Dessa risker är:

- Politiska beslut och andra legala aspekter
- Slutanvändare
- Beroende av nyckelpersonal och kompetent personal
- Riskhantering
- Skattesituation

För en närmare beskrivning, se sidan 50.

HÅLLBARHETSASPEKTER I EVOLUTIONS VERKSAMHET

Ansvarsfullt spelande

Evolution engagerar sig i att främja ansvarsfullt spelande samt att lyfta fram medvetenheten om spelproblem. Bolaget har omfattande erfarenhet av att arbeta tillsammans med regulatoriska organ i samband med etablering på nya marknader, där denna fråga ofta är högt prioriterad.

Även om Evolution som B2B-leverantör saknar en direkt affärsrelation med slutanvändarna vill bolaget att de får en positiv erfarenhet av produkterna, samtidigt som de är fullt medvetna om den sociala och finansiella risk som kan kopplas samman med spelrelaterade problem.

Evolution ställer krav på sina kunder via avtal att tillämpa rutiner för ansvarsfullt spelande, och utbildar relevanta personalkategorier i hur man upptäcker högriskbeteende och i andra frågor relaterade till ansvarsfullt spelande. Operatörerna kan också med tekniskt stöd från Evolution erbjuda spellimitar där slutanvändaren kan begränsa hur mycket pengar de kan spela för eller som mest förlora.

Evolution's avdelning för spelintegritet och risk består av cirka 80 personer. Alla bord, spel, transaktioner, volymer och spelmönster övervakas i realtid dygnet runt. Med tiotusentals samtidiga spelare och många miljoner spelsatsningar varje dag ställs höga krav på de interna processerna och systemen. En av de viktigaste strategiska målsättningarna är att erbjuda en säker spelmiljö utan att eftersätta spelupplevelsen.

Evolution donerar årligen pengar till Responsible Gambling Trust, en organisation som arbetar för att bekämpa spelberoende i Storbritannien som är bolagets största marknad sett till spelintäkter. Bolaget vill också främja en ansvarsfull marknadsföring av live casino-spel och ställer sig bakom koden för spelreklam som tagits fram av brittiska branschorganisationen CAP (Committee of Advertising Practice).



Licenser

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga och transparenta live casino-leverantören på marknaden och innehar därför alla licenser och certifieringar som anses nödvändiga för att hålla högsta internationella standard i regelbundenhet och säkerhet.

Evolution innehar följande licenser:

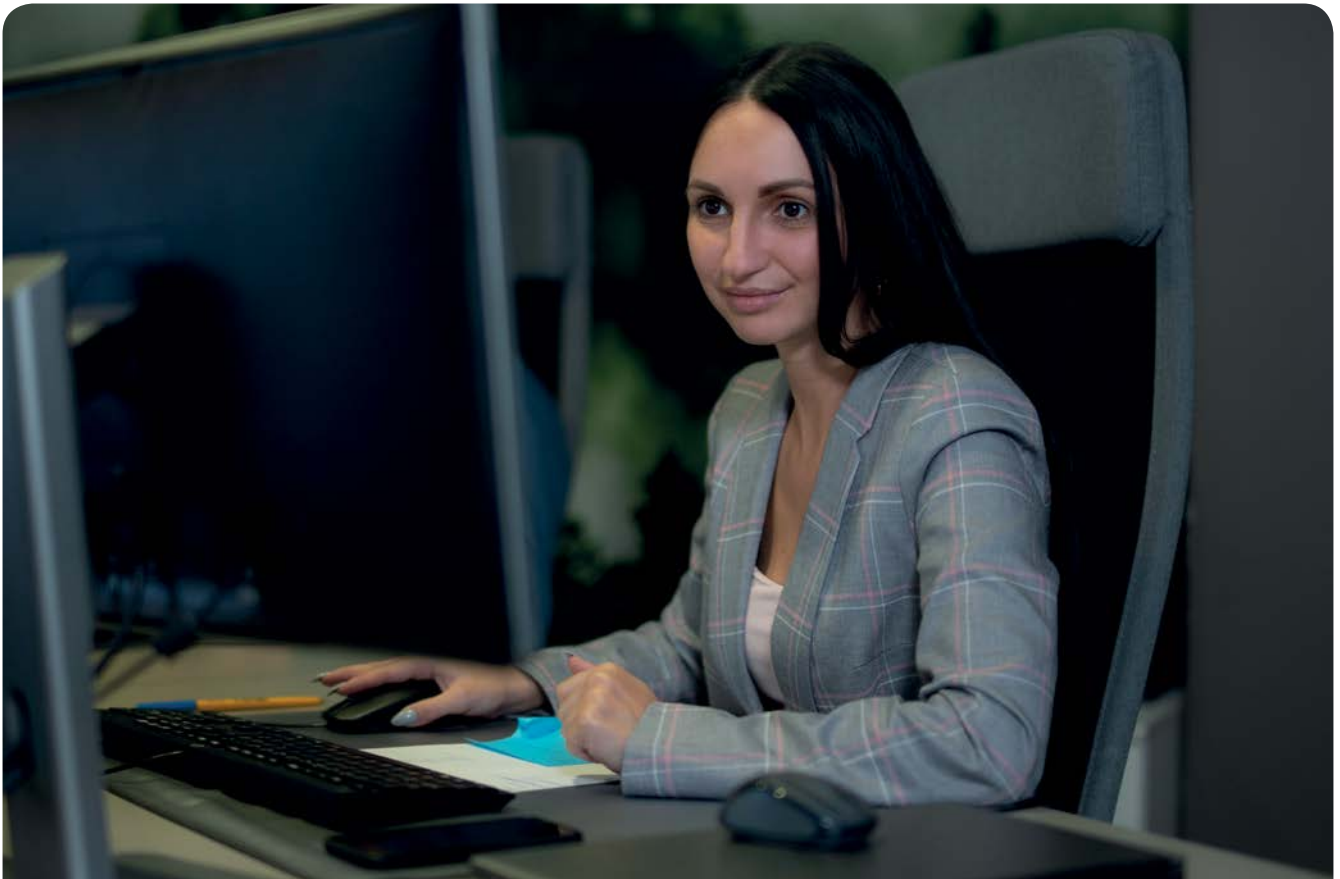
- Malta Gaming Authority (Malta) – Critical Gaming Supply License
- Alderney Gambling Control Commission (Alderney) – Category 2 eGambling License
- Alderney Gambling Control Commission (Alderney) – Core Services Associate Certificate
- UK Gambling Commission (Storbritannien) – Remote Operating License (för att driva kasino)
- UK Gambling Commission (Storbritannien) – Remote Gambling Software License (för att utveckla, leverera, installera eller anpassa spelmjukvara)
- Division of Gaming Enforcement, State of New Jersey (USA) – Transactional waiver for CSIE license application
- Kansspel Commissie (Belgien) – Vergunning klasse E (Klass E-licens)
- Romania National Gambling Office (Rumänien) – Klass II-licens
- Gaming Policy and Enforcement Branch (Kanada) – Gaming Services Provider (Klass B-leverantör)

- The Lotteries and Gambling Supervisory Inspection of Latvia – Licens att rendera speltjänster

Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Utöver ovanstående är Evolution certifierat av AMS (Amministrazione Autonoma Monopoli di Stato) i Italien, SKAT (Skatteverket) och DGA (Spelinspektionen) i Danmark, samt DGOJ (Dirección General de Ordenación del Juego) i Murcia, Spanien.

Utöver licenser och certifieringar som har direkt inverkan på bolagets möjligheter att erbjuda sina tjänster, ingår Evolution sedan 2015 även i den lettiska statens så kallade In-Depth Cooperation Programme och rankas på nivå Guld (av guld, silver och brons). Programmet är ett initiativ i syfte att öka samarbetet mellan stat och näringsliv. För att ingå i programmet krävs att bolaget uppfyller vissa kriterier i frågor som rör bland annat finansiell ställning, antal anställda, lönenivåer och skattebetalningshistorik.



Motverkande av korruption, mutor och penningtvätt

Genom uppförandekoden har Evolution antagit tydliga riktlinjer för hur bolaget arbetar mot korruption, mutor och penningtvätt. Relevanta medarbetarkategorier genomgår en obligatorisk utbildning i dessa frågor. Vidare genomförs bakgrundskontroller av anställda, kunder och leverantörer.

Då Evolution inte hanterar några monetära flöden från slutanvändare, ligger det praktiska arbetet för att förhindra penningtvätt hos operatörerna. Oaktat detta är Evolution hängivet det globala arbetet att besegra penningtvätt och terrorfinansiering, och har etablerat processer för att förhindra att Evolutions produkter används för penningtvätt. Alla spelaktiviteter övervakas dygnet runt (som beskrivet i avsnittet Ansvarsfullt spelande). Denna proaktiva metod gör att bolaget kan identifiera potentiella onormala aktiviteter och informera operatörerna. Detta ger i sin tur operatörerna möjlighet att vidta omedelbara åtgärder för att förhindra att deras tjänst används för bedrägeri eller penningtvätt.

Informationssäkerhet

Spelsäkerhet är av högsta vikt för att upprätthålla Evolutions förtroende på marknaden. Evolution innehar en ISO 27001:2013-certifiering, den högsta ISO-standard för IT-säkerhet. Certifieringsprocessen genomfördes i Lettland, då merparten av bolagets operativa verksamhet och plattform finns där, och bekräftar att Evolution framgångsrikt strukturerat sina processer på ett sätt som säkerställer konfidentialitet, integritet och tillgänglighet av information och data.

Dataskydd och -sekretess

Evolutions verksamhet kräver ett globalt samordnat arbete gällande dataskydd och -sekretess. Evolution har implementerat processer för att efterleva Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter ("GDPR"), samt andra applicerbara lokala lagar gällande dataskydd och -sekretess. Evolution har anställt en specialist inom dataskydd för att säkerställa efterlevandet av sådana lagar. Under 2018 rapporterades inga underbyggda klagomål gällande dataskydd.

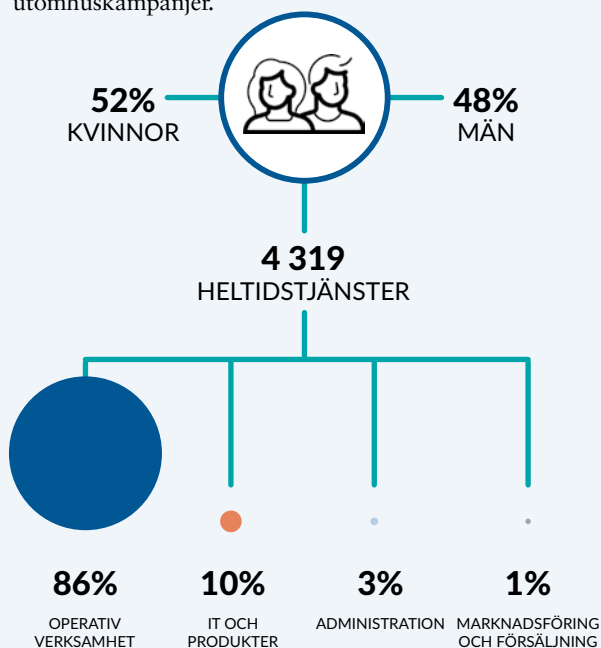
Attraktiv arbetsgivare

Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga löner och förmåner, en utmanande och social arbetsmiljö och omfattande utvecklingsmöjligheter. Bolaget arbetar enligt devisen att en stark företagskultur, som främjar både en positiv medarbetarupplevelse och sätter kunden och slutanvändaren i centrum, är vad som säkerställer den unika live casino-upplevelse som Evolution erbjuder.

Evolutions anställda är baserade i bolagets studior och kontor i Lettland, Georgien, Malta, Belgien, Storbritannien, USA, Estland, Rumänien, Nederländerna, Sverige, Spanien och Kanada.

Som nyanställd blir man en del i en snabbfotad internationell miljö med många karriärvägar. De allra flesta arbetar i den operativa spelverksamheten, där croupier (även kallade game presenters) utgör den största gruppen. Evolution är också en attraktiv arbetsgivare för mjukvaruutvecklare tack vare sin innovativa profil och avancerade och moderna teknik. Bolagets IT-enheter består av cirka 400 personer som är experter inom flertalet tekniska områden. Många medarbetare, speciellt inom den operativa verksamheten, är deltidsanställda studenter, som efter avslutade studier kan söka olika utmaningar som heltidsanställda inom bolaget.

För att möta det konstanta rekryteringsbehovet som drivs av den ökade efterfrågan på bolagets tjänster, genomför Evolution olika aktiviteter som riktar sig till potentiella anställda, såsom samarbeten med universitet på nyckelmarknader, deltagande i jobbmässor och IT-konferenser liksom digital marknadsföring och utomhuskampanjer.



Engagerande arbetsmiljö

Baserat på bolagets kärnvärden och utgångspunkten att alla medarbetare spelar en strategiskt viktig roll för verksamheten, strävar Evolution efter att erbjuda en arbetsmiljö där människor vill jobba, utmana sig själva samt utveckla givande karriärer.

Jämställdhet och mångfald är integrerade delar i den dagliga verksamheten och i alla aspekter av anställningen. Evolution erbjuder en inkluderande arbetsplats där varje individ har ett värde och samma tillgång till arbetsförhållanden, kompensation och förmåner, liksom karriärmöjligheter oavsett ålder, funktionshinder, etnicitet, kön, nationalitet, religion eller annat trossystem, sexuell läggning eller könsöverskridande identitet eller uttryck.



Evolution Academy

Evolution Academy finns i bolagets produktionsstudior och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupierer till kortblandare och kundservice.

Academy är uppbyggd som en riktig live casino-studio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en 3 månaders traineepperiod inleds.

Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineepperiod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmissstag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av spel eller andra tekniska nyheter. Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.



Mänskliga rättigheter och efterlevnad av arbetsrättsliga lagar

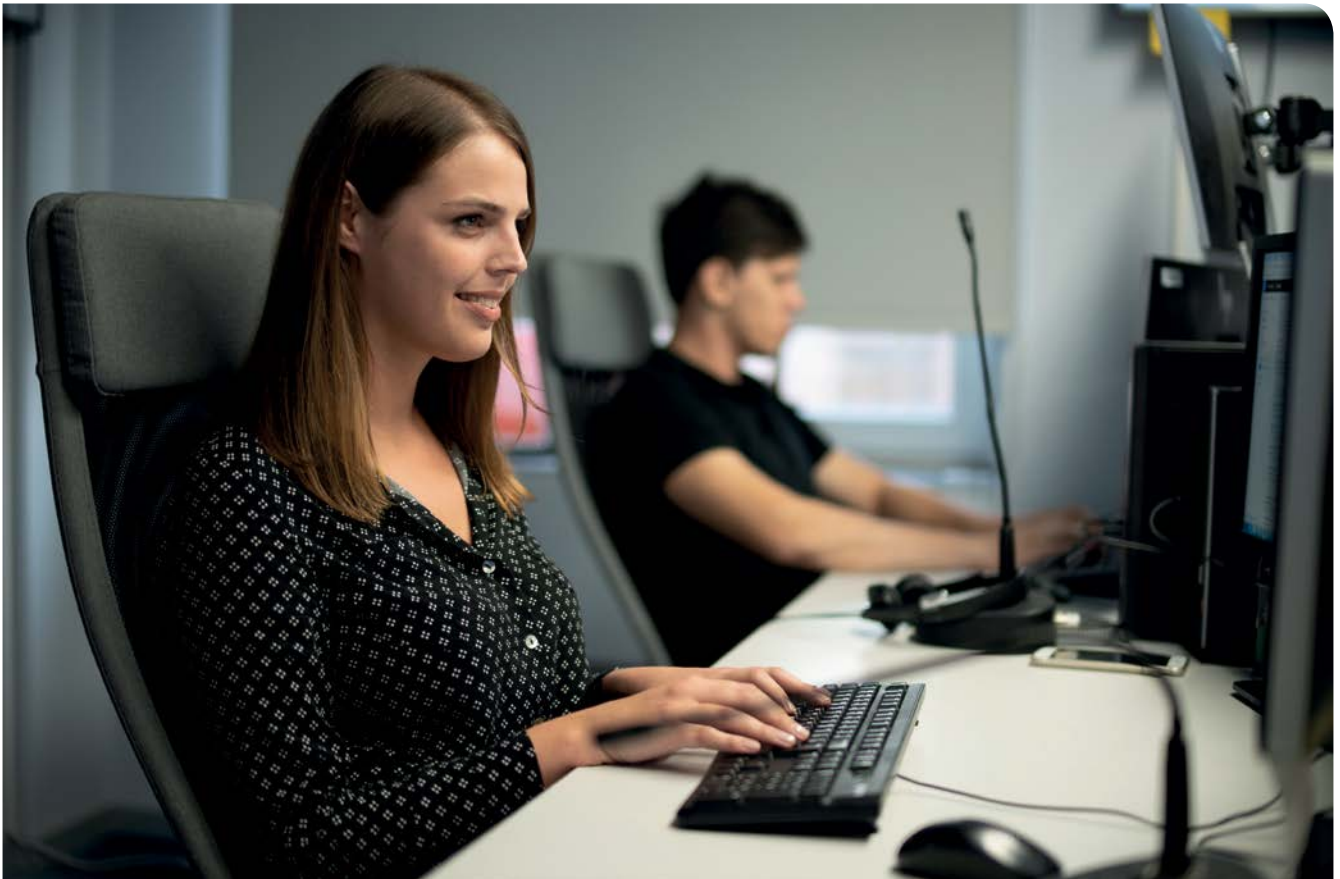
Evolution stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter. Genom bakgrundskontroller säkerställs att bolaget inte samarbetar med parter som bryter mot mänskliga rättigheter. Evolution åtar sig vidare att fullt ut efterleva arbetsrättsliga lagar och regler, lagar om avgifter och skatt samt arbetsmiljölagar.

Samhällsengagemang

Evolution engagerar sig i olika aktiviteter som gynnar de samhällen där bolaget har sina primära studior och majoriteten av sina anställda. Under 2018 tog Evolutions medarbetare del i återkommande bloddonationsdagar och kläddonationskampanjer. Vid jul engagerade sig bolaget i aktiviteter riktade till barn i behov av stöd i samarbete med organisationer som Family Support Centre "Lejasstrazdi" och Valsts Socialas Aprupes Centrs.

Miljöansvar

Evolution's verksamhet har, genom sin digitala natur, en relativt begränsad miljöpåverkan och bolaget har därför inte implementerat specifika miljömål. Bolaget arbetar dock aktivt för att minimera sin miljöpåverkan och bidra till ett mer hållbart samhälle genom att optimera sin energiförbrukning, bland annat genom servervirtualisering, att använda videokonferenser istället för resor där det är möjligt, byta till LED-teknologi och rörelsesensorer, eftersträva energieffektiva IT-inköp och -implementering, återvinna förbrukningsmaterial som används i verksamheten samt genomföra utbildning och informationsinsatser i energieffektivitet till medarbetare. Evolution's största kontor i Riga, Lettland är certifierat enligt ISO 50001. Utöver energiförbrukning i bolagets studior utgör tjänsteresor Evolution's största påverkan – dock reser endast ett begränsat antal anställda (koncernledningen samt försäljningsteamet) på regelbunden basis som en del av deras arbetsuppgifter.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org. nr 556994-5792.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 34-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

En unik historia av innovation och tillväxt

Från en liten studio och endast en handfull medarbetare i Riga i april 2006 har Evolution vuxit till en ledande leverantör med en majoritet av Europas främsta operatörer som kunder, 550 bord i studior och miljöer i nio länder och med spelupplevelser för alla typer av slutanvändare – från storspelare till massmarknad.

2006

- Evolution grundas
- Lansering av produktionsstudio i Riga
- Lansering av Live Roulette, Blackjack och Baccarat

2007

- Första kundavtalen med Gala Coral, Rank, Expekt, Victor Chandler och William Hill

2012

- Första live casino-leverantör att certifieras på den nyreglerade danska marknaden
- Fjärde kärnspelet Live Casino Hold'em lanseras

2011

- Första live casino-leverantör att certifieras på den nyreglerade italienska marknaden
- Flytt till en större studio i Riga
- Börjar sända i HD-kvalitet

2013

- Spelen lanseras för smartphones och läsplattor
- Certifieras och erbjuder spel från landbaserat kasino på den spanska marknaden

2014

- Lansering av Live Three Card Poker
- Ny produktionsstudio öppnas på Malta
- Immersive Roulette utses till EGR Game of the Year

2016

- Lansering av Live Ultimate Texas Hold'em
- En satellitstudio öppnas i Rumänien
- Bord med Dual Play Roulette öppnas hos två kasinon i London
- Evolution har mer än 100 kunder och 300 bord live

2017

- Dream Catcher money wheel lanseras med stor framgång
- En tredje europeisk produktionsstudio byggs i Georgien
- Påbörjar bygget av en studio i Kanada, bolagets första utanför Europa
- Bolagets aktier flyttas från First North till huvudmarknaden Nasdaq Stockholm och går direkt in i large cap-segmentet

2009

- En operatör flyttar live casino till toppnavigationen på sin webbplats
- Populariteten bland slutanvändare ökar snabbt
- En större produktionsstudio byggs i Riga för att möta den växande efterfrågan

2010



Vinnare av Live Casino Supplier of the Year för första gången samt Rising Star Software Provider på EGR B2B Awards i London

2015

- Lansering av Live Caribbean Stud Poker
- Dual Play Roulette blir en nyckelprodukt i marknadsföringen mot landbaserade kasinon
- En satellitstudio öppnas i Belgien
- Bolagets aktier noteras på Nasdaq First North

2018

- Lansering av studior i Kanada, Georgien och New Jersey



Vinnare av Live Casino Supplier of the Year för nionde året på raken samt Multi-Channel Supplier of the Year för första gången på EGR B2B Awards

- Lansering av Lightning Roulette och Infinite Blackjack



Lightning Roulette utses till årets spel på EGR Operator Awards, Global Gaming Awards och Sports Betting Community Awards

- Förvärv av Ezugi

EXPANSION OCH LANSERINGAR

Evolutions expansion på reglerade marknader



2011 Italien



2012 Danmark



2013 Spanien



2014 Malta



2015 Storbritannien



2015 Belgien



2016 Rumänien



2018 Kanada



2018 Georgien



2018 USA

Evolutions spellanseringar

2006 Live Roulette

Live Blackjack

Live Baccarat

2012 Live Casino Hold'em

2014 Live Three Card Poker

2015 Live Caribbean Stud Poker

2016 Live Ultimate Texas Hold'em

2017 Dream Catcher

Live Casino Hold'em Jumbo 7 Jackpot

Live Caribbean Stud Poker

Progressive Jackpot

2018 Lightning Roulette

Salon Privé range

Live Dragon Tiger

Live Infinite Blackjack

Football Studio

First Person Roulette

First Person Blackjack

Live Texas Hold'em Bonus Poker

First Five Jackpot

Evolution's aktie

Evolution Gaming är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet med kortnamn EVO.

Notering

Evolution's aktier började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknaden Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni 2017.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2018 till 539 555,655 EUR, fördelat på totalt 35 970 377 aktier med ett kvotvärde om 0,015 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 28 december 2018 uppgick till 509,50 SEK, motsvarande ett börsvärde om cirka 18,3 mdr SEK. Totalt omsattes 38 243 495 aktier under året, motsvarande ett värde om 22,1 mdr SEK. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 152 974. Kursen hade vid stängning på årets sista handelsdag minskat med 71 SEK sedan årsskiftet, motsvarande en minskning om 12 procent. Totalavkastningen uppgick till -11 procent baserat på en eukurs om 10,0 SEK.

Analytikerbevakning

Vid utgången av 2018 hade analytiker från ABG, Barclays, Carnegie, Danske Bank, DnB, Handelsbanken, Kepler Cheuvreux, Nordea, Pareto och SEB aktiv bevakning av Evolution's aktie.

Aktieägare

Den 31 december 2018 hade Evolution 12 875 kända aktieägare, jämfört 14 310 vid utgången av 2017. Bolagets tio största ägare utgjorde 60 procent av aktiekapitalet och rösterna. 45 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

Utdelning

Bolagets styrelse föreslår att årsstämman 2019 för räkenskapsåret 2018 beslutar att utdelning ska ske med 1,20 (0,90) EUR per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 52 (52) procent. Bolagets utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av det årliga nettoresultatet över tid.

Investerarrelationer

Evolution's finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter med lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på www.evolutiongaming.com/investors. Via hemsidan kan man också prenumerera på utskick.

Finansiell kalender 2019

Delårsrapport januari-mars: 25 april 2019

Årsstämma: 26 april 2019

Delårsrapport januari-juni: 19 juli 2019

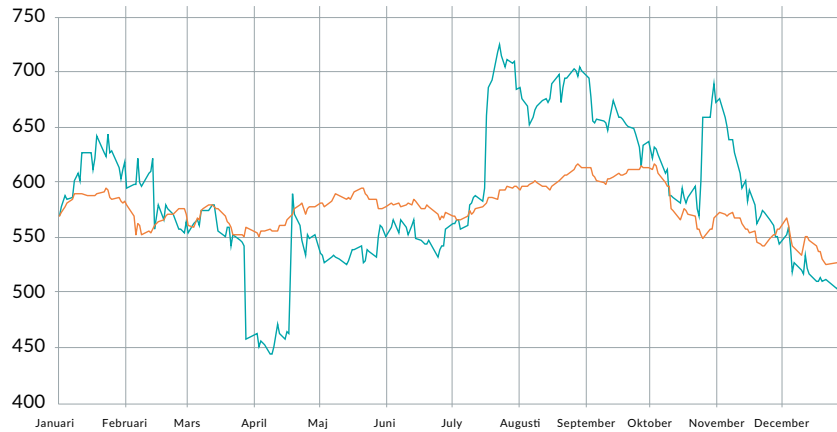
Delårsrapport januari-september: 24 oktober 2019

Bokslutskommuniké: februari 2020

AKTIEKURSUTVECKLING 2018

Evolution Gaming Group

OMXS

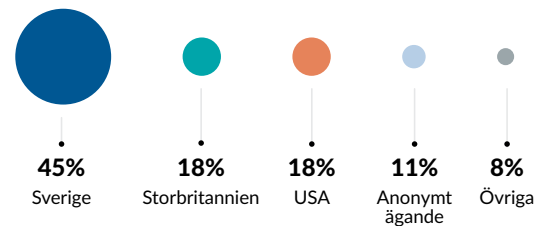


ÄGARTYPER



Utländska institutionella ägare	24%
Utländska övriga ägare	20%
Övriga svenska ägare	18%
Svenska institutionella ägare	16%
Svenska privatpersoner	11%
Anonymt ägande	11%

ÄGARFÖRDELNING PER LAND



10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2018

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster
Richard Livingstone	5 950 032	16,5%
Österbahr Ventures AB	5 457 944	15,2%
Capital Group	3 696 506	10,3%
Swedbank Robur Funds	3 133 741	8,7%
1832 Asset Management	682 488	1,9%
Vanguard	653 377	1,8%
Avanza Pension	536 552	1,5%
SEB Funds	518 649	1,4%
Henric Wiman	488 711	1,4%
Norges Bank	474 861	1,3%
Summa, 10 största aktieägarna	21 592 861	60%
Övriga aktieägare	14 377 516	40%
SUMMA	35 970 377	100%

AKTIEDATA

Aktiedata	2018	2017	2016
Vinst per aktie (EUR)	2,32	1,73	0,88
Utdelning (EUR per aktie)	1,20	0,90	0,45
Utdelningsandel	52%	52%	51%
Utestående aktier vid årets slut	35 970 377	35 970 377	35 970 377
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 970 377	36 337 046	36 178 211
Börskurs på bokslutsdagen (SEK)	509,50	580,5	259,5
Direktavkastning	2,36%	1,55%	1,60%
Totalavkastning	-10,7%	125,4%	-14,3%
Antal omsatta aktier	38 243 495	23 766 674	20 495 321
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	18 327	20 881	9 334
Antal kända aktieägare	12 875	14 310	9 189

Källa: Evolution Gaming och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



STYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2018 för koncernen och moderbolaget.

Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. I live casino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta.

Evolution är en B2B-leverantör och hade vid utgången av 2018 cirka 200 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA samt ett antal landbaserade kasinon. Operatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

Evolutions live casino-plattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuder en helt skräddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupierteam. Bolaget har en bred portfölj av kärnspel som omfattar både klassiska bordsspel och nya innovativa kasinospel. Till dessa finns även olika spelderivat, det vill säga varianter på kärnspelen med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga, Lettland, Tbilisi, Georgien och Luqa, Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Dessutom har bolaget studior i Atlantic City, USA och Vancouver, Kanada. Bolaget driver även platsbyggda studior hos landbaserade kasinon i Belgien, Rumänien, Storbritannien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige. Kontor finns även i London, Storbritannien, Amsterdam, Nederländerna samt Tallinn, Estland.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets live casino-plattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den europeiska live casino-marknaden. Utöver provisioner utgörs en signifikant del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

Affärsidé och vision

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad live casino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolagets mission är att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare. Bolagets vision är att vara den världsledande leverantören inom live casino.

Väsentliga händelser 2018

- Hög expansion under hela året
- Lansering av flera nya spel, såsom Lightning Roulette och Infinite Blackjack
- Lansering av tre nya studior; Vancouver, Kanada, Atlantic City, USA och Tbilisi, Georgien
- Avtal med ATG och Svenska Spel i Sverige
- Utökade samarbeten med befintliga kunder liksom nya kundavtal med både online- och landbaserade kasinon på flera marknader
- Offentliggörande av förvärv av Ezugis live casino-verksamhet
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,20 EUR per aktie (0,90).

Marknad

Den europeiska live casino-marknaden utvecklades starkt under 2018 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital ett uppskattat värde på 2 529 MEUR vid utgången på året. Den nordamerikanska live casino-marknaden hade ett uppskattat värde om 158,7 MEUR vid utgången på året. Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino har historiskt varit en tilläggsprodukt i operatörernas onlinekasinogränssnitt, men är idag en integrerad och strategiskt betydande produkt eftersom den ger stora möjligheter till varumärkesdifferentiering.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Eftersom spelarna där är mindre vana vid onlinespel finns generellt en lägre tillit till spel som bygger på slumpgenererad data. Med en mänsklig croupier som pratar

det egna språket ökar förtroendet, och live casino har därför visat sig vara en bra ingångsprodukt när speloperatörerna lanserar sitt varumärke på nya marknader.

Även utvecklingen bland fysiska kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino.

Evolution har en ledande ställning bland live casino-leverantörer i Europa. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. Bolaget ser att den största tillväxten kommer ur en ökad andel liveintäkter av operatörernas totala kasinointäkter. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att ytterligare vidga försprånget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Nya avtal och kunder

Under 2018 året tecknades avtal med bland andra Svenska Spel, ATG, Ocean Resorts Casino, Hard Rock Hotel & Casino Atlantic City, 888casino, PokerStars Casino New Jersey and Les Ambassadeurs Club. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

Intäkter och resultat

Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 245,4 MEUR (178,4) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2018. Den positiva intäktsutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord och miljöer har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder lanserat eller utökat skräddarsydda live casino-miljöer.

Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 155,9 MEUR (111,5). Bolagets personalkostnader ökade till 97,7 MEUR (72,1) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord i bolagets studior.

Av- och nedskrivningar uppgick till 18,2 MEUR (13,8), där ökningen främst förklaras av expansion av bolagets studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 40,1 MEUR (25,6) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsutrustning samt kommunikation. Rörelseresultatet för året uppgick till 89,5 MEUR (66,9) med en rörelsemarginal om 36,5 procent (37,5).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till -0,2 MEUR (-0,2).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 6,6 procent (6,8). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner där Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder.

Årets resultat uppgick till 83,5 MEUR (62,1).

Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 15,04 MEUR (10,6) under 2018. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2019 samt innehållsrättigheter.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 16,26 MEUR (10,2). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta och -lokaler, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studioutrustning i bolagets produktionsstudior.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 100,0 MEUR (62,5) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -31,6 MEUR (-22,4). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -32,6 MEUR (-16,9) och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägarna. Likvida medel uppgick till 85,0 MEUR (49,3) vid årets utgång.

Anställda

Den 31 december 2018 hade Evolution 5 847 (4 014) anställda, motsvarande 4 319 (3 085) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 3 565 (2 638) för helåret.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2018 uppgick till 6,2 MEUR (6,2) och kostnaderna till 6,0 MEUR (6,1). Rörelseresultatet uppgick till 0,2 MEUR (0 1). Periodens resultat uppgick till 74,8 MEUR (49,7). Moderbolagets likvida medel uppgick till 0,5 MEUR (1,0) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 275,7 MEUR (232,1). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar.

Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 75,0 MEUR (50,0).

Risikfaktorer

Evolutionens verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker, hållbarhetsrisker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultatstillväxt, även beakta riskfaktorerna. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 23 Finansiell riskhantering.

Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhandahållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutionens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenter, leda till att kunder förlorar sina licenser och tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens

aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutionens och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutionens kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder. Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, marknadsmissbruksregleringar, regleringar om dataskydd och integritet (inklusive GDPR) och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenter som har

licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

Driftstörningar och IT-intrång

Evolution's möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning.

Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering (27001:2013) och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolution's produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar live casino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför

kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolution's anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord. Ungefär 80 procent av koncernens heltidsanställda arbetar som värdar och croupier vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolution's verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

Beroende av större kunder

Under 2018 bidrog de fem viktigaste kunderna (räknat i genererade intäkter) med 32 procent av Evolution's intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina live casino-lösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya live casino-operatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsterbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika live casinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

Immateriella rättigheter

Evolutions förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenser och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående parter sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner

och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig, finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom Dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksamt. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar moms- och vinstskatt i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänförs till sådana personer. Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämra Evolutions aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Händelser efter balansdagen

Den 9 januari slutförde Evolution förvärvet av live casino-leverantören Ezugis verksamhet. Affären genomfördes kontant till en initial köpeskilling om 12 miljoner dollar med en möjlig tilläggsköpeskilling om maximalt 6 miljoner dollar. Förvärvet väntas addera 2-4 procent till omsättningen 2019 och ge ett mindre bidrag till Evolutions vinst per aktie 2019. Förvärvet stärker Evolutions position på befintliga marknader, framför allt USA, samt bidrar med ytterligare studiokapacitet samt resurser inom produktutveckling.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2018 att besluta om överföring till aktieägarna om 43 164 452 (32 373 339) euro, motsvarande 1,20 (0,90) euro per aktie.

Till bolagsstämmans förfogande finns följande vinstmedel

Överkursfond	200 390 761
Årets resultat	74 787 978
Summa	275 178 739

Styrelsen föreslår följande disposition

Till aktieägarna utdelas	
1,20 euro per aktie (35 970 377 x 1,20), totalt	43 164 452
Till nästa år balanseras	232 014 287
Summa	275 178 739

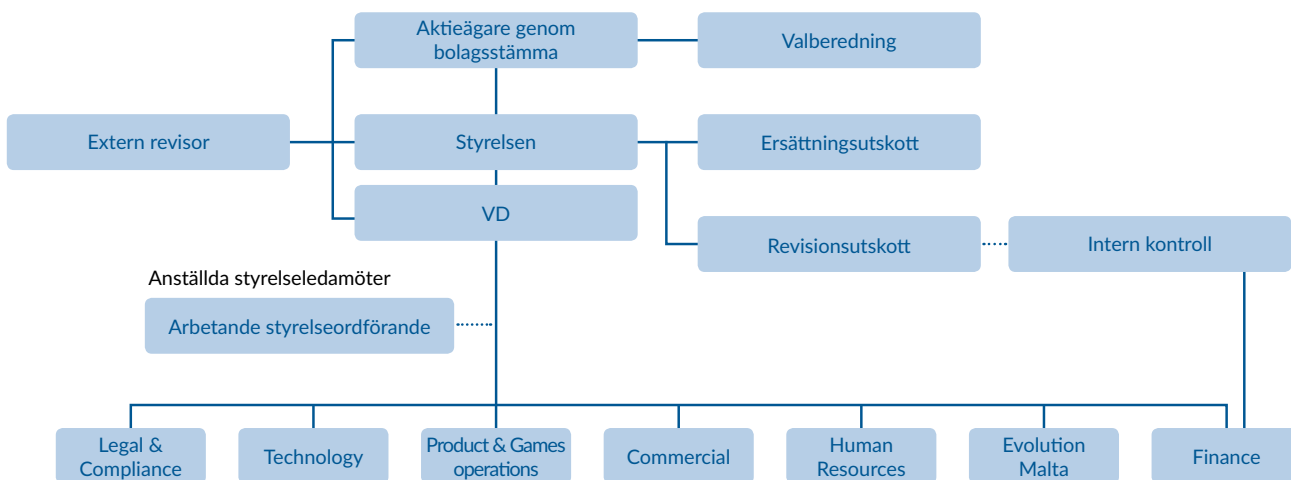
Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamheten art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2018 samt resultatet av verksamheten för verksamhetsåret 2017 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital, bokslutskommentarer och noter.

Bolagsstyrningsrapport

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Evolution") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution tillämpar svensk aktiebolagslag, EU:s marknadsmissbruksförordning, Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") samt de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Aktuell Kod finns på kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se.

Evolutions modell för bolagsstyrning



Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2018 till 539 555,655 EUR, fördelat på totalt 35 970 377 aktier med ett kvotvärde om 0,015 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2018 till 12 875. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Richard Livingstone med 16,5 procent av aktiekapital och röster, Jens von Bahr och Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 15,2 procent av aktiekapital och röster och Capital Group med 10,3 procent av aktiekapital och röster.

De tio största aktieägarna representerade 60 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Evolutions aktie" på sidan 44 samt på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten.

Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit publiceras på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget annonserar i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 hölls den 20 april 2018 på Strandvägen 7A i Stockholm. På stämman var 51,1 procent av samtliga aktier och röster representerade. Vid stämman närvarade en majoritet av bolagets styrelseledamöter, bolagets revisor och verkställande direktör. Utöver beslut i sedvanliga frågor beslöt årsstämman att ändra i bolagsordningen så att bolagets revisor ska kunna väljas för en mandattid som är kortare än fyra år, samt att precisera formuleringen av verksamhetsföremålet så att det bättre stämmer överens med den verksamhet som bolaget bedriver i dag. Vidare beslutade årsstämman att införa ett incitamentsprogram vilket också omfattade beslut om en riktad emission och överlåtelse av teckningsoptioner i bolaget. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 äger rum den 26 april 2019 klockan 14:00 på Strandvägen 7A i Stockholm. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängligt inför stämman.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2018 beslutades att styrelseordföranden ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. De tre största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin representant, att jämte en av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolagets ledning utgöra valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägarandelen.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2019.

Ledamot	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Andel av röster per 2018-12-31
Ian Livingstone	Richard Livingstone	Ja	16,5%
Peter Ihrfelt (ordförande)	Österbahr Ventures AB	Ja	15,2%
Mats Holmer	Joel Citron	Ja	1%
Cecilia Lager	Styrelsen i Evolution Gaming Group AB	Ja	-

Styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Vid årsstämman 2018 valdes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Cecilia Lager, Ian Livingstone och Fredrik Österberg till ledamöter av styrelsen. För mer information om respektive styrelseledamot se sid 64.

Jens von Bahr är utöver att vara styrelseledamot också anställd i bolaget som arbetande styrelseordförande. Han är inte del av bolagsledningen. Jens von Bahr ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseordförande, fokusera på strategiska frågor och formulera och exekvera koncernens framtida tillväxtplaner i samarbete med koncernens ledningsgrupp, kunder och aktieägare. Såsom en av koncernens grundare besitter Jens von Bahr en särskild insikt i verksamheten och live casino-branschen och de marknader där koncernen verkar eller kan komma att verka. Vidare har han långvariga och värdefulla relationer till kunder och

affärspartners. Att få tillgång till denna erfarenhet på både styrelsenivå och i den löpande verksamheten är således till nytta för bolaget och dess aktieägare.

Som anställd rapporterar den arbetande styrelseordföranden till bolagets verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan den verkställande direktören och den arbetande styrelseordföranden är väl reglerat i styrelsens arbetsordning och bolagets instruktioner för den verkställande direktören. Jens von Bahr erhåller inte någon ersättning för sina uppdrag som styrelseledamot i bolaget. Såsom kommunicerat i samband med noteringen av bolaget på Nasdaq Stockholm i juni 2017 förväntar sig bolaget att Jens von Bahrs anställning kommer utvärderas på sikt men intentionen är att hans anställning som arbetande styrelseordförande ska fortsätta efter årsstämman 2019.

Fredrik Österberg har tidigare varit anställd av bolaget som Group Chief Strategy Officer men sade upp sig från denna befattning i april 2018.

Ledamot	Arvoden och lön 1)			Oberoende 3)	Närvaro 2)		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Lön		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Jens von Bahr			SEK 4 200 000	Nej/Nej	14/14		
Joel Citron	EUR 10 000			Ja/Ja	14/14	4/4	1/1
Jonas Engwall	EUR 10 000			Ja/Ja	13/14	3/4	1/1
Cecilia Lager	EUR 10 000	EUR 20 000		Ja/Ja	14/14	4/4	
Ian Livingstone	EUR 10 000			Ja/Nej	12/14		1/1
Fredrik Österberg	EUR 6 667		SEK 1 200 000	Nej/Nej	14/14		

1. Arvoden avser fastställda belopp av årsstämman 2018. För styrelseledamöter som är eller har varit anställda avses årslön.
2. Närvaro avser möten under räkenskapsåret 2018.
3. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna.

Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fyra (67 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är tre (50 procent). Ian Livingstone är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med bolagets största ägare Richard Livingstone, som äger cirka 16,5 procent av aktierna och rösterna i bolaget. Jens von Bahr och Fredrik Österberg äger tillsammans cirka 15,2 procent av aktierna och rösterna i bolaget (genom Österbahr Ventures AB) och är därför inte oberoende i förhållande till större aktieägare. Då Jens von Bahr är anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg har varit anställd under det senaste året är de inte heller oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

Styrelsens ordförande 2018

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr utsågs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2018 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Jens von Bahr är arbetande styrelseordförande vilket innebär att han är anställd i bolaget. Se avsnitt Styrelsens sammansättning för mer information om innebörden av denna anställning.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

Styrelsens arbete 2018

Under 2018 har styrelsen hållit 14 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Styrelsen var fulltalig vid alla möten utom två. För ytterligare information se tabellen på sidan 56.

Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som huvudregel, också bolagets chefsjurist som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör (CFO).

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget. Därutöver deltar vid behov olika ledande befattningshavare samt revisor för presentationer av olika sakfrågor. Huvudpunkter för styrelsemöten 2018 har varit frågor gällande godkännande av affärsplan och budget, väsentliga policyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2018:

- **Februari**
Antagande av förslag till årsstämman att etablera ett incitamentsprogram riktat till vissa anställda i bolaget
Fastställande av bokslutskommuniké 2017
- **Mars**
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen
Godkännande av årsredovisning för 2017
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörs arbete
Godkännande av material inför årsstämma 2018
- **April**
Beslut rörande ny studio i New Jersey, USA
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2018
Konstituerande styrelsemöte
- **Juli**
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2018
- **Oktober**
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2018
Antagande av diverse policydokument
- **December**
Godkännande av budget för 2019

Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet. Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2018 beslutades att arvode ska utgå till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget med 10 000 euro. Vidare utgår arvode till ordföranden i styrelsens revisionsutskott med 20 000 euro. Ingen särskild ersättning utgår för övrigt utskottsarbete.

Jens von Bahr är anställd i bolaget och erhåller därför inte något styrelsearvode. Jens von Bahr uppbär en årslön om 4 200 000 kronor från bolaget (inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning). Fredrik Österberg har inte erhållit styrelsearvode under den tid han var anställd i bolaget. Under den period 2018 som Fredrik Österberg fortfarande var anställd erhöll han en sammanlagd lön om 1 200 000 kronor (inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning).

Det arvode Jens von Bahr och Fredrik Österberg erhållit för sina respektive anställningar i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Kodens samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Jonas Engwall. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för arbetande styrelseordförande
- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningsstagare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Under 2018 hölls två sammanträden vid vilket samtliga ledamöter närvarade.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingick under inledningen av 2018 Cecilia Lager (ordförande), Joel Citron och Jonas Engwall. Cecilia Lager avgick från revisionsutskottet i juli 2018. Joel Citron övertog rollen som ordförande vid samma tidpunkt och Fredrik Österberg utsågs till ny ledamot i utskottet. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2018 hölls fyra sammanträden vid vilka samtliga ledamöter närvarade undantaget ett sammanträde där Jonas Engwall var frånvarande.

Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att den arbetande styrelseordförandens arbetsuppgifter som anställd inte får inkräkta på den verkställande direktörens arbetsuppgifter och att den arbetande styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter. I styrelsens arbetsordning framgår att det arbete som styrelseordföranden utför som anställd är separat från och utöver det arbete som denne utför som styrelseordförande. Förutom de arbetsuppgifter som uttryckligen följer anställningsavtalet och VD-instruktionen får han inte utföra några uppdrag för bolaget som går utanför arbetet som styrelseordförande, om inte styrelsen fattat beslut om detta.

Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna ska granska bolagets årsredovisning och årsräkenskaper liksom styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vidare ska revisorerna granska koncernräkenskaperna liksom koncerninterna relationer. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisors mandatid ska upphöra senast vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det då revisorn utsågs. Årsstämma 2018 återvalde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor fram till slutet av årsstämma 2019. Huvudansvarig revisor är Niklas Renström, född 1974 och auktoriserad revisor.

Verkställande direktör och koncernledning

Evolution's koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för

att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policyer och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen sam då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi och där ingår verkställande direktören för Evolution's operativa dotterbolag Evolution Malta Limited. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten.

Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsen driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämma 2018 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämma 2019. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. För information om koncernledningens sammansättning, se sidorna 66-67.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att bolaget kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå bolagets operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt bolagets övergripande resultat.

Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen. Den årliga rörliga ersättningen kan variera beroende på prestationsgraden, från ingen rörlig ersättning upp till 50 procent av den årliga grundlönen (dock att en ledande befattningshavare har rätt till rörlig ersättning om upp till 100 procent av den årliga grundlönen enligt sitt befintliga anställningsavtal).

Incitamentsprogram

Bolagsstämman ska kunna fatta beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bl.a. ledande befattningshavare (dock inte till styrelseledamöter som är anställda i bolaget). Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagaren och bolagets aktieägare och så att ett eget aktieäggande i bolaget främjas. För mer information om befintliga incitamentsprogram, se sidan 60.

Andra förmåner

Bolaget erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättningar beviljas.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas är 12 månader. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om styrelsen frångår riktlinjerna ska den ange skälet till avvikelser vid nästföljande årsstämma.

Incitamentsprogram

Program 2018/2021

Vid årsstämman den 20 april 2018 beslutades om emission av högst 617 702 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 705,30 kronor under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari-juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari-juni 2021 (dock senast 30 september 2021).

Om samtliga 617 702 teckningsoptioner 2018/2021 utnyttjas för teckning av 617 702 nya aktier uppstår en utspädningseffekt om cirka 1,7 procent. Vid fullt utnyttjande av dessa 617 702 teckningsoptioner samt de 366 669 teckningsoptioner 2016/2019 som har överlåtits till ett antal nyckelpersoner i koncernen enligt beslut av årsstämman 2016 (dvs. sammanlagt 984 371 teckningsoptioner) uppgår utspädningseffekten till cirka 2,7 procent.

Program 2016/2019

Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades om emission av högst 547 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 354,20 kr under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för andra kvartalet 2019 till och med den 30 september 2019.

547 000 teckningsoptioner har tecknats av bolagets dotterbolag Evolution Malta Limited som i sin tur överlätit 366 668 teckningsoptioner till ett antal nyckelpersoner (inklusive konsulter) i bolagets ledning och organisation. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av PwC.

Riskhantering och intern kontroll

Evolutions kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policies, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policyer av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som

innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering.

Koncernens finansdirektör (CFO) rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och CLO behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads- (compliance-), legala och finansiella risker. I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll har respektive verksamhetsområde fastställt ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självutvärdering av dessa kontrollaktiviteter genomförs årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionskommittén och styrelsen.

Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom KYC-kontroller av licensstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster.

Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta innebär uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finansdirektör (CFO) har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Bolaget är föremål för reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (marknadsmissbruksförordningen, MAR). MAR innehåller bestämmelser kring hur insiderinformation får offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar som informationen får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla en lista över personer som arbetar för bolaget och har tillgång till insiderinformation. Bolaget använder ett digitalt och delvis automatiserat verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och dess insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Evolutions finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

Internrevision

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Styrelse

JENS VON BAHR Styrelsens ordförande

Född 1971. Invald 2015 ordförande sedan 1 november 2016.

Övriga uppdrag:
Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB och Österbahr Ventures AB.

Erfarenhet:
Jens är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western College.

Aktieinnehav:
2 725 646 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg). Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JOEL CITRON Styrelseledamot

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:
Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

Erfarenhet:
Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

Aktieinnehav:
375 471 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JONAS ENGWALL Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:
Jonas är VD för Knoxville AB. Bland övriga uppdrag är han även styrelseordförande för ExOpen Systems AB, Occasion AB, Takkei Trainingsystems AB och Telefonshoppen Norden AB samt styrelseledamot i E. Svenssons i Lammhult AB och Loccasion Property Development AB.

Erfarenhet:
Jonas har tidigare varit styrelseordförande för Risenta AB. Han har även grundat flera entreprenörsbolag, såsom Skruf Snus AB. Jonas är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
61 926 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

CECILIA LAGER Styrelseledamot

Född 1963. Invald 2017.

Övriga uppdrag:
Cecilia är styrelseordförande för Navigera AB samt styrelseledamot i Elanders AB, Greengold Group AB, Altor Fund Manager AB, Collector AB, Capacent Holding AB och Clemondo Group AB.

Erfarenhet:
Cecilia har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom finanssektorn och har tidigare varit bland annat marknadsdirektör på Alecta och VD för SEB Fonder. Hon är ekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: -
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

IAN LIVINGSTONE**Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Propertiesgruppen.

Erfarenhet:

Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

Aktieinnehav:

100 000 aktier. Ian är nära släkt med bolagets största ägare och ej oberoende i förhållande till större aktieägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

FREDRIK ÖSTERBERG**Styrelseledamot**

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB och Österbahr Ventures AB.

Erfarenhet:

Fredrik är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsadministration och nationalekonomi från Stockholms universitet.

Aktieinnehav:

2 725 646 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr). Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Bolagets revisor**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB**

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp



MARTIN CARLESUND

Verkställande direktör

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav:

30 000 aktier genom Carlesund Investment & Consulting AB.

Teckningsoptioner: 70 000

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Web Guide Partner Scandinavia AB, Relevant Traffic Sweden AB, Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

Erfarenhet:

Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB. Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



JESPER VON BAHR

Chief Legal and Risk Officer

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2011.

Aktieinnehav:

128 105 aktier genom helägda bolagen Paper Street Soap Company AB och Bombinous Ltd.

Teckningsoptioner: 48 500

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Fusilli HoldCo AB och Paper Street Soap Company AB, Styrelsesuppleant i Swedish Hasbeens AB och OOF AB.

Erfarenhet:

Jesper har tidigare varit bland annat advokat på Advokatfirman Cederquist KB, advokat/partner på Lofalk Advokatbyrå AB, General Counsel för Rebtel Networks och managementkonsult hos McKinsey & Co. Han har en jur, kand, från Stockholms universitet samt har studerat vid University of California, David.



DAVID CRAELIUS

Chief Technology Officer

Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:

1 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner: 23 000

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Stravito AB, Hivemind AB, Craelius & Hansson AB och Försäkringsbolaget Avanza Pension.

Erfarenhet:

David har tidigare varit bland annat CTO för Klarna, Head of Banking på Avanza och CIO för Nordnet. Han har studerat vid KTH i Stockholm.



TODD HAUSHALTER

Chief Product Officer and Games Operations

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav: -

Teckningsoptioner: 48 500

Erfarenhet:

Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA från University of Nevada, Las Vegas.



OLESYA IVANOVA
Chief Operating Officer
Latvia & Romania

Född 1983. Anställd i koncernen sedan 2006.

Aktieinnehav: 3 923 aktier

Teckningsoptioner: 15 000

Erfarenhet:

Började sin anställning hos Evolution Gaming som croupier och har sedan dess haft flertalet positioner med ledningsansvar i produktionsstudion i Riga. Hon har en Executive MBA från Stockholm School of Economics in Riga.



SEBASTIAN JOHANSSON
Chief Commercial Officer

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav: 191 490 aktier genom kapitalförsäkring.

Teckningsoptioner: 63 500

Erfarenhet:

Sebastian har tidigare bland annat varit Head of Account Management på Evolution Gaming. Han är civilekonom från Uppsala universitet.



JACOB KAPLAN
Chief Financial Officer

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 4 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner: 48 500

Erfarenhet:

Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



JOHAN NORDSTROM
CEO Evolution Malta

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 9 000 aktier tillsammans med närstående.

Teckningsoptioner: 48 500

Erfarenhet:

Johan har tidigare bland annat haft flera ledande positioner inom EF-koncernen, inklusive President Asia och European Director. Han är civilekonom från Stockholms universitet.



LOUISE WIWEN-NILSSON
Chief Human Resources Officer

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:-

Teckningsoptioner: 9 000

Övriga uppdrag:

Grundare och ägare av Strong Brands Sweden AB.

Erfarenhet:

Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/ MTV, Nike samt Walt Disney, Hon är beteendevetare/samhällsvetare från Lunds universitet.



FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2018 för koncernen och moderbolaget.

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - KONCERNEN

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

NOTER



Resultaträkning – Koncernen

(kEUR)	NOT	2018	2017
Intäkter	2	245 350	178 222
Övriga intäkter	2	68	163
Summa rörelseintäkter		245 418	178 385
Personalkostnader	3	-97 674	-72 122
Av- och nedskrivningar	8, 9	-18 197	-13 754
Övriga rörelsekostnader	17, 18	-40 063	-25 627
Summa kostnader		-155 934	-111 503
Rörelseresultat		89 484	66 882
Finansiella intäkter	4	13	6
Finansiella kostnader	5	-171	-224
Resultat före skatt		89 326	66 664
Skatt på periodens resultat	6	-5 866	-4 535
Periodens resultat		83 460	62 129
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		83 460	62 129
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7	35 970 377	35 970 377
Resultat per aktie före utspädning (EUR)		2,32	1,73
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		36 525 049	36 337 046
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)		2,29	1,71

Rapport över totalresultat

(kEUR)	2018	2017
Periodens resultat	83 460	62 129
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som kan återföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-63	-37
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-63	-37
Summa totalresultat för perioden	83 397	62 092

Balansräkning – Koncernen

(kEUR)	NOT	2018	2017
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	8	21 344	16 567
Byggnader och mark	9	12 167	12 390
Övriga materiella anläggningstillgångar	9	27 452	17 073
Övriga långfristiga fordringar		952	2 431
Uppskjuten skattefordran	6	180	78
Summa anläggningstillgångar		62 095	48 540
Kundfordringar	11	47 622	39 492
Skattefordringar	12	41 042	26 581
Övriga fordringar	12	1 729	1 247
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 218	2 206
Likvida medel	14	84 951	49 272
Summa omsättningstillgångar		178 562	118 798
SUMMA TILLGÅNGAR		240 657	167 337
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital		540	540
Övrigt tillskjutet kapital		5 867	4 698
Reserver		-108	-45
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		155 971	104 688
Summa eget kapital		162 270	109 881
		-	-
Uppskjuten skatteskuld	6	-	565
Långfristiga skulder till kreditinstitut	20	5 619	6 693
Summa långfristiga skulder		5 619	7 259
Leverantörsskulder		3 190	3 951
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20	950	950
Aktuella skatteskulder		49 939	31 898
Övriga kortfristiga skulder	15	11 521	8 094
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	7 168	5 305
Summa kortfristiga skulder		72 768	50 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		240 657	167 337

Förändring i eget kapital – Koncernen

2018 (kEUR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	540	4 698	-45	104 689	109 882
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	83 460	83 460
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-63	-	-63
Summa totalresultat	-	-	-63	83 460	83 397
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning	-	-	-	-32 373	-32 373
Incitamentsprogram, optioner	-	1 169	-	195	1 364
Utgående eget kapital 2018-12-31	540	5 867	-108	155 971	162 270

2017 (kEUR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	540	4 698	-8	58 667	63 896
Total resultat					
Årets resultat	-	-	-	62 129	62 129
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-37	-	-37
Summa totalresultat	-	-	-37	62 129	62 092
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning	-	-	-	-16 187	-16 187
Incitamentsprogram, optioner	-	-	-	79	79
Utgående eget kapital 2017-12-31	540	4 698	-45	104 688	109 881

Kassaflödesanalys – Koncernen

(kEUR)	NOT	2018	2017
Rörelseresultat		89 484	66 882
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	18 197	13 754
Övrigt		561	79
Erhållen ränta	4	13	6
Betald ränta	5	-171	-224
Betald skatt	6	-2 912	-2 974
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		105 172	77 523
Ökning i kundfordringar	11	-8 129	-20 453
Ökning / Minskning i leverantörsskulder	15	-761	1 782
Ökning av övrigt rörelsekapital		3 754	3 632
Kassaflöde från den löpande verksamheten		100 036	62 484
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-15 262	-10 558
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-17 868	-10 191
Förvärv av byggnad	9	-	-200
Ökning av övriga långfristiga fordringar		1 480	-1 438
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31 650	-22 387
Nyupplåning	20	-	-
Amortering av lån	20	-1 074	-748
Optionsprogram		803	-
Betald utdelning		-32 373	-16 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32 644	-16 935
Periodens kassaflöde		35 742	23 162
Likvida medel vid periodens början		49 272	26 188
Periodens kassaflöde		35 742	23 162
Kursdifferenser		-63	-78
Likvida medel vid periodens slut	14	84 951	49 272

Fotnot: Raden Övrigt under Justering som ej ingår i kassaflödet avser optionsprogramet som beslutades om vid Bolagstämman 2016 & 2018.

Resultaträkning – moderbolaget

(kEUR)	NOT	2018	2017
Nettoomsättning	2	6 195	6 194
Övriga externa kostnader	17, 18	-2 132	-2 457
Personalkostnader	3	-3 793	-3 553
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9	-71	-67
Rörelseresultat		199	118
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	75 105	50 092
Räntekostnader och liknande kostnader	5	-1	-2
Resultat före skatt		75 303	50 208
Uppskjuten skatt	6	-515	-472
Periodens resultat		74 788	49 736

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Balansräkning – Moderbolaget

Moderbolaget (kEUR)	NOT	2018	2017
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	438	66
Summa Immateriella anläggningstillgångar		438	66
Materiella anläggningstillgångar	9	40	90
Summa Materiella anläggningstillgångar		40	90
Andelar i koncernföretag	10	206 000	206 000
Uppskjuten skattefordran	6	-	78
Depositioner		33	34
Summa Finansiella anläggningstillgångar		206 033	206 112
Summa anläggningstillgångar		206 511	206 268
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		69 539	25 222
Övriga kortfristiga fordringar	12	272	272
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	76	145
Summa omsättningstillgångar		69 887	25 639
Kassa och bank	14	504	951
SUMMA TILLGÅNGAR		276 902	232 858
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		540	540
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel samt periodens resultat		275 179	231 595
Summa eget kapital		275 719	232 135
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		160	156
Skulder till koncernföretag		479	0
Övriga skulder	15	158	191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	386	376
Summa kortfristiga skulder		1 183	723
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		276 902	232 858

Förändring i eget kapital – Moderbolaget

2018 (kEUR)	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	540	231 595	232 135
Totalresultat			
Årets resultat	-	74 788	74 788
Summa totalresultat	-	74 788	74 788
Transaktioner med ägarna			
Utdelning	-	-32 373	-32 373
Optioner		1 169	1 169
Summa transaktioner med ägarna		-31 204	-31 204
Utgående eget kapital 2018-12-31	540	275 719	275 719

2017 (kEUR)	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	540	198 046	198 586
Summa totalresultat			
Årets resultat	-	49 736	49 736
Summa totalresultat	-	49 736	49 736
Transaktioner med ägarna			
Utdelning	-	-16 187	-16 187
Summa transaktioner med ägarna	0	-16 187	-16 187
Utgående eget kapital 2017-12-31	540	231 595	232 135

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

(kEUR)	NOT	2018	2017
Rörelseresultat		199	118
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	71	67
Erhållen ränta	4	105	92
Övrigt	5	75 000	50 092
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		75 375	50 369
Ökning av leverantörsskulder		4	38
Ökning i koncerninterna fordringar och skulder, netto		-43 838	-33 552
Ökning av övrigt rörelsekapital		-391	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 150	16 813
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-393	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-	-56
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-393	-56
Betald utdelning		-31 204	-16 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 204	-16 187
Periodens kassaflöde		-447	570
Likvida medel vid periodens början		951	381
Periodens kassaflöde		-447	570
Likvida medel vid periodens slut		504	951

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Moderbolaget" 556994- 5792) och dess dotterföretag (sammanslaget "Koncernen" eller "Bolaget") är en ledande B2B-leverantör inom live casino.

Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Vid utgången av 2018 hade Koncernen cirka 200 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon. Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution Gaming är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Hamngatan 11 i Stockholm. Sedan den 5 juni 2017 är moderbolaget noterat på Nasdaq Nordic Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 28 mars 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämma den 26 april 2019.

1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper.

Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principer som ligger till grund för upprättandet av koncernredovisningen beskrivs nedan. Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent

för alla presenterade år, om inte annat anges. Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, "Redovisning för juridisk person". Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2018

Inga nya eller ändrade standarder var tillämpliga för Evolution Gaming Group 2018.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga efter 2018

Nya eller ändrade standarder som har utgivits och är tillämpliga för Evolution Gaming Group efter 2018 presenteras nedan.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har utvärderat standardens effekter och de kommer inte påverka koncernens resultat.

Baserad på analys gjord av Bolaget, använder sig Koncernen av den förenklade metoden för förfallna skulder med ett krav att etablera och erkänna ett förväntat förlustbidrag för hela livslängden. Bolaget använder sig av en metod med antagande att en skuld ej förfaller senare än när en finansiell tillgång är

90 dagar försenad i förhållande till förfalldatum, om inte motparten kan tillhandahålla rimlig information, vilken kan redogöra för att ett annat förfallokriterium är mer tillämpligt (se not 11 för information om förfallna skulder under året 2018).

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder

Standarden reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter.

Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har utvärderat standardens effekter och de kommer inte påverka koncernens resultat.

Intäkter, på basis av kontroll av kunden, ska erkännas över tid eller vid en specifik tidpunkt.

Dock ska intäkter för att sätta upp nya projekt redovisas vid den tidpunkt som kontroll erhålls av kunden, i likhet med långsiktiga projekt och intäktsavräkning i takt med fullgörande, det tar alltid mindre än ett år att sätta upp en miljö för kunder, det antas vara låg risknivå och insignifikant intäkt. Att dela upp sådana projekt skulle innebära en stor administrativ nbörda i relation till intäkter för koncernen (totala intäkter för att sätta upp nya projekt inklusive nya integrationer uppgår till cirka 3 procent av koncernens intäkter). Med bas i detta har ledningen beslutat att inte dela upp projekt i fas med färdigställandegrad – intäkter redovisas vid färdigställande.

Enligt en analys gjord av nuvarande förhållningsregler och tolkningar till IFRS 15, kommer inga förändringar i redovisningen att implementeras i Evolution Gaming Group avseende processer och finansiell rapportering. Intäkter för att sätta upp nya projekt bör omprövas på regelbunden basis (minst en gång per år) om argumenten för bibehållen bedömning fortfarande är giltiga och om materialitet ändras över tid. Uppdelning av intäkter på perioder redovisas i not 2(a). Erkända skulder relaterat till kundkontrakt – not 2(b).

IFRS 16 Leasing

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen kommer att utvärdera effekterna under första halvåret av 2018. Standarden kräver att leasetagaren redovisar i stort sett samtliga leasingkontrakt över balansräkningen som tillgångar och skulder, med undantagen för kortfristig leasing och leasing av tillgångar med lågt värde. Modellen reflekterar att leasetagaren vid starten av leasingen alltid har rätt att använda tillgången under en tidsperiod, och en skyldighet att betala för den rätten.

Den förväntade effekten på leasetagaraktiviteter avser främst fastighets- och tillgångsleasing. För 2018 uppgick kostnader för leasing till cirka 2,8 MEUR, av vilka 2,3 MEUR påverkas av den nya standarden.

Förväntad ingående balans påverkat av IFRS 16 (diskonterad)

(kEUR)	Faktisk 2018	Justeringar per IFRS 16	Beräknad under IFRS 16 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	39 619	16 140	55 759
SUMMA TILLGÅNGAR	240 657	16 140	256 797
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga långfristiga skulder	5 619	13 354	18 973
Långfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	11 521	2 786	14 307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	240 657	16 140	256 797

Nya tolkningar av redovisningsstandarder

International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) har inte utgivit några nya tolkningar som är tillämpliga för Evolution Gaming Group.

1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare

redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernredovisningen presenteras i euro.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

(c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag (av vilka inget använder sig av valutan i ett land med hyperinflation) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(a) Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs.

(b) Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen).

(c) Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda: than its estimated recoverable amount (note 1.6).

Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att

den kommer att finnas tillgänglig för användning.

- Ledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången

Direkt hänförliga kostnader som aktiveras som en del av programvaran inkluderar huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period. Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år.

Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på tre år. Licenser som redovisas som tillgångar skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på fem år.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokeras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande %:

- Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50%
- Byggnad 2%

Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. En nedskrivning görs med den summa för vilken tillgångens redovisade värde överstiger den återvinningsbara summan.

Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet).

För icke-finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas. Per den 31 december 2018 uppgick immateriella tillgångar som ännu inte var tillgängliga för användning till 1 077 (2017: 804) kEUR.

1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

1.7.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar som lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades.

Ledningen fastställer klassificeringen av sina finansiella tillgångar vid den initiala redovisningen.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när Koncernen tillhandahåller pengar eller tjänster direkt till en gäldenär utan avsikt att sälja en tillgång. De inkluderas i omsättningstillgångar såvida de inte förfaller mer än 12 månader efter slutet på rapportperioden. I så fall klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av "kundfordringar" och "övriga fordringar" och likvida medel i balansräkningen (se noterna 1.8 och 1.9).

1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupen anskaffningskostnad med hjälp av effektivräntemetoden.

Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägande eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

1.7.3 Nedskrivningar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis som tyder på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar redovisas endast om det finns objektiva bevis för att en förlusthändelse inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och denna händelse påverkar de förväntade framtida kassaflödena från den finansiella tillgången eller gruppen av tillgångar vilken kan tillförlitligt mätas. Koncernen gör först en bedömning av om det föreligger några objektiva belägg för nedskrivning. Vid denna bedömning tillämpas bland andra följande kriterier:

- Betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären
- Avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp
- Sannolikheten att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas förlusten som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat) diskonterade till den finansiella tillgångens initiala effektiva ränta. Det redovisade värdet för tillgången minskas och förlusten redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om, under en efterföljande period, nedskrivningsbeloppet minskar och minskningen objektivt kan relateras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (till exempel att gäldenärens kreditvärdighet förbättras), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i resultaträkningen.

1.8 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten.

Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för osäkra fordringar (not 1.7.3). Det redovisade värdet för tillgången minskas genom användningen av ett konto för osäkra fordringar och förlusten redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av mot kontot för osäkra fordringar. Om en tidigare nedskriven kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader.

1.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominella värdet i balansräkningen. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avistakonton i bank.

1.10 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

1.11 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet är räntefria och återbetalas endast efter Koncernens gottfinnande. Därför betraktas de till sin natur som kapital och klassificeras som den del av det egna kapitalet.

1.12 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens klassificerar sina finansiella skulder som "övriga finansiella skulder". Finansiella skulder värderas initialt till verkliga värdet, vilket är det verkliga värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

1.13 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.14 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

1.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skattekostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationerna avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skattemyndigheten.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land. Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till skattemyndigheterna. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om skattemyndigheterna gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som företaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärf och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda

uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skattesulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänför sig till samma skattemyndighet antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

1.16 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för live casino samt från andra därmed förknippade tjänster. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan.

IFRS 15 ska användas för redovisning av intäkter, se 1.1.

(a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av koncernens lösning för live casino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med live casino-lösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

(b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

1.17 OPERATIONELL LEASING

När företaget är leasetagare

Leasing av tillgångar där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet i praktiken ligger hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Från 2019 ska IFRS 16 appliceras för operationell leasing, se 1.1.

1.18 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapportering i den period då utdelningen godkänts av moderbolagets aktieägare.

1.19 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som koncernens vd, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens vd anser att koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för live casino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

1.20 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

1.21 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäknade det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättningar för framtida driftskostnader görs inte.

1.22 ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.23 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter vid sidan av avgiftsbetalningen.

Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs för den period under vilken de anställda utförde de tjänster som avgifterna avser.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baserar sig på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder.

Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett optionsprogram som beslutades om vid årsstämmorna 2016 och 2018. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan att den anställda kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

1.25 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS

och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderbolaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

1.26 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelmjukvara redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt not 8 och uppgick vid årsskiftet till 15 570 (2017: 16 209) kEUR.

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogrammen, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

Not 2. Intäkter

Koncernens verkställande direktör betraktar koncernen som ett segment, det vill säga leverans av live casino-lösningar och tillhörande tjänster till speloperatörer.

Som en B2B-leverantör har Evolution kundrelationer till speloperatörer, som i sin tur äger relationen till slutanvändarna. Generellt sett är speloperatörerna licensierade i ett begränsat antal jurisdiktioner samtidigt som de är verksamma i en global marknad som tillåter spel från olika geografiska områden.

Tabellen bredvid visar från vilka geografiska marknader som slutanvändarna kommer, baserat på operatörernas bruttospelintäkter (GGR) från Evolutions plattform.

(2) Slut användardata baserad på genererade bruttospelintäkter för speloperatörerna via Evolutions plattform

% av GGR	2018	2017
Norden	9%	9%
Storbritannien	15%	18%
Övriga Europa	50%	55%
Övriga världen	25%	18%
Summa	100%	100%

Så som föreskrivet i IFRS 15 har ny rapportering implementerats - periodisering av intäkter över perioder och vid en viss tidpunkt, liksom skulder relaterade till kundkontrakt. Det fanns inga tillgångar relaterade till kundkontrakt under räkenskapsåret.

2 (a) Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

	Sverige		Malta		Lettland		Georgien		Nordamerika		Övriga		Total	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Totala intäkter	6 195	6 194	244 528	217 548	92 631	73 681	6 266	824	6 786	1 076	58 407	33 325	414 813	332 647
Koncerninterna intäkter	-6 195	-6 194	-44 419	-63 121	-92 614	-73 364	-6 195	-824	-6 785	-1 076	-13 187	-9 684	-169 395	-154 262
Intäkter från externa motparter/kunder	0	0	200 109	154 427	17	317	71	0	1	0	45 220	23 641	245 418	178 385
Periodisering av intäkter	0	0	6 026	742	9	1	65	0	1	0	1 006	8	7 107	751
Vid en viss tidpunkt	0	0	194 083	153 685	8	316	6	0	0	0	44 214	23 633	238 311	177 634
Över/under en period	0	0	200 109	154 427	17	317	71	0	1	0	45 220	23 641	245 418	178 385
Summa	0	0	200 109	154 427	17	317	71	0	1	0	45 220	23 641	245 418	178 385

2 (b) Skulder relaterade till avtal med kunder

	Sverige		Malta		Lettland		Georgien		Nordamerika		Övriga		Total	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	0	0	1 182	348	6	6	0	0	0	0	20	0	1 208	354
Intäkter redovisade från balansräkningar	0	0	-1 182	-348	0	0	0	0	0	0	-21	0	-1 203	-348
Skulder redovisade	0	0	7 746	4 983	11	0	0	0	0	0	2 242	20	9 999	5 003
Intäkter redovisade	0	0	-7 235	-3 801	0	0	0	0	0	0	-1 951	0	-9 186	-3 801
Utgående balans	0	0	511	1 182	17	6	0	0	0	0	290	20	818	1 208

Not 3. Anställda

Medeltal anställda	2018		2017	
	Medeltal anställda	Varav kvinnor	Medeltal anställda	Varav kvinnor
Lettland	3 562	1 928	2 870	1 419
Malta	664	325	537	274
Georgia	413	246	4	3
Rumänien	316	124	197	72
Kanada	92	43	11	5
USA	52	37	0	0
Belgien	23	8	12	5
Estland	22	4	20	3
Holland	20	2	8	1
Storbritannien	11	7	8	6
Sverige	10	3	9	3
Övrigt	2	2	0	0
Summa koncernen	5 187	2 729	3 676	1 791

Ersättningar och övriga förmåner 2018 (kEUR)	Grundlön / Styrelsearvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande: Jens von Bahr*	414	-	-	-	414
Verkställande direktör: Martin Carlesund	628	-	188	-	816
Styrelseledamot: Joel Citron	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Fredrik Österberg*	113	-	-	14	127
Styrelseledamot: Ian Livingstone	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Jonas Engwall	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Cecilia Lager	30	-	-	-	30
Andra ledande befattningshavare (totalt 8 personer under året)	1 893	634	309	81	2 918
Summa	3 108	634	497	95	4 335

Ersättningar och övriga förmåner 2017 (kEUR)	Grundlön / Styrelsearvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande: Jens von Bahr*	464	-	-	-	464
Verkställande direktör: Martin Carlesund	513	-	-	-	513
Styrelseledamot: Joel Citron	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Fredrik Österberg*	328	-	-	45	373
Styrelseledamot: Ian Livingstone	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Jonas Engwall	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Cecilia Lager	28	-	-	-	28
Andra ledande befattningshavare (totalt 7 personer under året)	1 738	478	148	75	2 439
Summa	3 100	478	148	120	3 846

*Jens von Bahr är anställd i bolaget. Fredrik Österberg var anställd i bolaget fram till april 2018.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (kEUR)	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och VD och andra ledande befattningshavare (pension)	4 335	849 (-30)	3 651	774 (-34)
Övriga anställda Lettland (pension)	49 337	11 923 (-)	40 878	9 647 (-)
Övriga anställda Malta (pension)	19 025	1 251 (-10)	15 675	1 017 (-)
Övriga anställda Sverige (pension)	208	61 (-16)	292	74 (-11)
Övriga anställda övriga marknader (pension)	12 995	1 027 (-112)	3 987	1 199 (-190)
Summa koncernen	85 899	15 111 (-168)	64 482	12 711 (-235)

Villkor för VD

Martin Carlesund har i anställningsavtalet en uppsägningstid på 6 månader samt avgångsvederlag om ytterligare 6 månader, vid uppsägning från bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång	2018			2017		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	1	17%	6	1	17%
Ledande befattningshavare	9	2	22%	8	1	13%

Ledande befattningshavare per 31 december, 2017,

Martin Carlesund	CEO Evolution Gaming Group AB
Johan Nordström	CEO Evolution Malta Limited
Jacob Kaplan	Chief Financial Officer
David Craelius	Chief Technology Officer
Todd Haushalter	Chief Product Officer
Sebastian Johannisson	Chief Commercial Officer
Jesper von Bahr	Chief Legal and Risk Officer
Louise Wiwen-Nilsson	Chief Human Resources Officer
Olesya Ivanova	Chief Operating Officer Latvia & Romania

Not 4. Finansiella intäkter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	13	6	105	92
Utdelning från dotterföretag	-	-	75 000	50 000
Summa	13	6	75 105	50 092

Not 5. Finansiella kostnader

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	159	182	-	2
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	-	-
Övrigt	12	42	1	118
Summa	171	224	1	120

Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt

Inkomstskatt (kEUR)	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt				
Sverige	438	-	438	-
Utanför Sverige	6 114	4 252	-	-
Summa aktuell skatt	6 552	4 252	438	0
Uppskjuten skatt				
Sverige	77	472	77	472
Utanför Sverige	-763	-189	-	-
Summa uppskjuten skatt	-686	283	77	472
Summa skattekostnad	5 866	4 535	515	472

(kEUR)	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2018	2017	2018	2017
"Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats"				
Resultat före skatt	89 326	66 664	75 303	50 180
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	26 358	21 172	16 567	11 040
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	-16 486	-19 797	-16 500	-10 813
Ej avdragsgilla kostnader	1 041	3 445	17	13
Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster	-	-85	-	232
Förändring uppskjuten skatt	-763	-283	77	-
Övrigt	-4 284	83	354	-
Summa skattekostnad	5 866	4 535	515	472

Effektiv skattesats för Koncernen uppgick för året till 6,6% (2017: 6,8%).

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	-	78	-	78
Övriga uppskjutna skattefordringar	180	-	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	180	78	0	78
Uppskjuten skatt				
Materiella anläggningstillgångar	-	565	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	565	0	0
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatt skulder netto	180	-487	0	78

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	-487	-204	78	550
Redovisat mot resultaträkningen	667	-283	-78	-472
Utgående balans	180	-487	0	78

Beloppen som rapporterats i balansräkningen inkluderar:

(kEUR)	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skattefordran som tidigare kan utnyttjas efter 12 månader	180	78	-	78
Uppskjuten skatteskuld som tidigare kan utnyttjas efter 12 månader	-	-565	-	-

Not 7. Vinst per aktie

(kEUR)	KONCERNEN	
	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (kEUR)	83 460	62 129
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (k)	35 970	35 970
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (k)	36 525	36 337
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	2,32	1,73
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	2,29	1,71

Koncernen har utspädningseffekter avseende teckningspremier, se not 22.

Not 8. Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN	
(kEUR)	2018	2017
Spelprogram		
Ingående anskaffningsvärden	37 753	27 074
Årets anskaffningar	9 355	10 679
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 108	37 753
Ingående avskrivningar	21 544	12 947
Årets avskrivningar	9 974	8 597
Utgående ackumulerade avskrivningar	31 518	21 544
Utgående restvärde enligt plan	15 590	16 209

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Licenser och patent				
Ingående anskaffningsvärden	765	653	108	64
Årets anskaffningar	5 701	126	394	45
Avyttringar	-17	-16	-	-
Omräkningsdifferens	-1	2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 448	765	502	108
Ingående avskrivningar	407	328	42	21
Årets avskrivningar	304	94	22	21
Avyttringar	-16	-16	-	-
Omräkningsdifferens	-1	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	694	407	64	42
Utgående restvärde enligt plan	5 754	358	438	66

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 556	38 518	502	108
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	32 212	21 951	64	-
Summa utgående restvärde enligt plan	21 344	16 567	438	66

Not 9. Materiella anläggningstillgångar

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Förbättringsutgifter på annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	8 328	5 056	40	40
Årets anskaffningar	10 513	3 430	-	-
Avyttringar	-515	-158	-40	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 326	8 328	0	40
Ingående avskrivningar	2 917	1 729	26	12
Årets avskrivningar	2 271	1 344	14	13
Avyttringar	-330	-156	-40	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	4 858	2 917	0	26
Utgående restvärde enligt plan	13 468	5 411	0	14

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning				
Ingående anskaffningsvärden	20 708	14 502	135	124
Årets anskaffningar	7 824	7 070	-	11
Avyttringar	-1 566	-784	-17	-
Omräkningsdifferens	-55	-80	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 911	20 708	118	135
Ingående avskrivningar	9 047	5 886	59	27
Årets avskrivningar	5 086	3 496	36	32
Avyttringar	-1 195	-409	-17	-
Omräkningsdifferens	-11	74	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	12 927	9 047	78	59
Utgående restvärde enligt plan	13 984	11 661	40	76

(kEUR)	KONCERNEN	
	2018	2017
Byggnad		
Ingående anskaffningsvärden	11 173	11 173
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 173	11 173
Ingående avskrivningar	446	223
Årets avskrivningar	224	223
Utgående ackumulerade avskrivningar	670	446
Utgående restvärde enligt plan	10 503	10 727

(kEUR)	KONCERNEN	
	2018	2017
Mark		
Ingående anskaffningsvärden	1 664	1 447
Årets anskaffningar	-	217
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 664	1 664

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58 074	41 873	118	175
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	18 455	12 410	78	85
Summa utgående restvärde enligt plan	39 619	29 463	40	90

Not 10. Andelar i koncernföretag

Name	Organisations-nummer	Säte	Ägarandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2018 (kEUR)	"Bokfört värde 2017 (kEUR)"
Direkt ägarskap						
Evolution Malta Holding Ltd	C 48665	Sliema, Malta	100	2 752 353	206 000	206 000
Indirekt ägarskap						
Evolution Malta Ltd	C 48666	Sliema, Malta	100	1 200	1	1
Evolution Gaming Malta Ltd	C 44213	Sliema, Malta	100	40 000	40	3
Evolution Malta Ops Ltd	C 50583	Sliema, Malta	100	100 000	100	100
Evolution Latvia SIA	40003815611	Riga, Lettland	100	100	3 977	3 977
Evolution Gaming Ltd	05944946	London, Storbritannien	100	100	863	863
Evolution New Jersey LLC	5362945	Atlantic City, USA	100	0	-	-
Evolution Latvia Properties SIA	50103931761	Riga, Lettland	100	1	3	3
Evolution Belgium SPRL	0638.824.479	Bryssel, Belgien	100	18 550	19	19
EvoGame Estonia OU	14035717	Tallinn, Estland	100	1	3	3
Evolution Netherlands BV	66682452	Hilversum, Holland	100	1	-	-
Evo Gaming Studios RO S.R.L.	36034853	Bukarest, Rumänien	100	1 000	1	1
EG Overseas Services B.V.	135218	Curacao	100	3 000	-	-
Evolution Georgia LLC	405209689	Tbilisi, Georgien	100	1	-	-
Evolution Alderney Ltd	1963	Inchalla, Le Val, Alderney	100	1	-	-
Evolution Canada Gaming Inc	BC1114063	Vancouver, Kanada	100	1	-	-

Not 11. Kundfordringar

	KONCERNEN	
(kEUR)	2018	2017
Åldersanalys över förfallna ej nedskrivna kundfordringar		
1-30 dagar	15 014	10 669
31-90 dagar	5 512	3 715
91-180 dagar	1 600	2 230
Över 181 dagar	0	2 504
Summa	22 126	19 118
Avsättning för osäkra fordringar		
Vid årets början	33	216
Osäkra fordringar	5	33
Reversering av osäkra fordringar	0	-154
Konstaterade kundförluster	803	-62
Utgående avsättning	841	33

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar.

Not 12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda licenskostnader, mjukvara och IT-tjänster	1 876	1 295	19	32
Övriga förutbetalda kostnader	575	489	-	23
Upplupna intäkter	433	35	-	-
Förutbetald hyra	142	165	-	33
Förutbetalda marknadsföringskostnader	129	78	-	6
Förutbetald försäkring	53	59	44	51
Förutbetalda underhållskostnader	10	85	13	-
Summa	3 218	2 206	76	145

Not 13. Övriga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Skattefordringar	41 042	26 581	48	43
Stock	845	-	-	-
Förutbetalningar till leverantörer	445	530	-	-
Mervärdesskatt	416	568	224	229
Övrigt	23	149	-	-
Summa	42 771	27 828	272	272

Not 14. Likvida medel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	84 951	49 272	504	951
Summa	84 951	49 272	504	951

Not 15. Övriga kortfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
(kEUR)	2018	2017	2018	2017
Personalrelaterade skulder	8 609	6 731	158	192
Övriga skulder	2 912	1 363	-	-
Summa	11 521	8 094	158	192

Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Personalrelaterade kostnader	3 569	2 939	313	312
Förutbetalda intäkter	808	1 667	-	-
Upplupna revisions- och konsultarvoden	134	161	66	60
Upplupna driftkostnader	121	168	-	-
Övrigt	2 536	371	7	4
Summa	7 168	5 305	386	376

Not 17. Leasing

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	4 367	2 759	132	140
Summa	4 367	2 759	132	140

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

(kEUR)	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Inom ett år	4 451	155
Två till fem år	15 115	311
Efter fem år	3 511	-
Summa	23 077	466

Koncernen har endast operationella leasingavtal av lokaler och teknisk utrustning.

Not 20. Långfristiga skulder

(kEUR)	KONCERNEN					
	2018			2017		
	Kortfristigt	Långfristigt	Totalt	Långfristigt	Long-term	Totalt
Säkrat						
Lån från kreditinstitut	950	5 619	6 569	950	6 693	7 643
Summa	950	5 619	6 569	950	6 693	7 643

Koncernen upptog lånet för finansiering av förvärvet av byggnaden i Riga, Lettland. Förfallodagen för lånet är 12 november 2020, med amorteringar uppgående till 130 kEUR per år före förfallodatomet. Lånet löper med en rörlig ränta.

Låneavtalet innehåller kovenanter såsom Eget kapital/Totala tillgångar, Skulder/EBITDA senaste 12 månader samt Skuld/Byggnadsvärde. Under året har Koncernen ej brutit mot dessa kovenanter.

Beräkningarna utförs på konsoliderade värden för de två lettiska bolagen i Koncernen. Skuldens verkliga värde bedöms inte avvika från det bokförda värdet och ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarki.

Not 18. Ersättning till revisorer

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
PWC				
Revisionsuppdrag	210	194	91	112
Revisionsnära tjänster, utöver revision	6	362	-	356
Skatterådgivning	55	42	52	33
Övriga tjänster	29	-	1	-
Summa	300	598	144	501

Av koncernens ersättning till revisorer avser kEUR 840 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Revisionsnära tjänster under 2017 avsåg till största del arbete vid listbyte till Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet.

Not 19. Ställda säkerheter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter	120 688	12 391	120 688	12 391
Summa	120 688	12 391	120 688	12 391

Koncernens och moderbolagets ställda säkerhet avser säkerhet i koncernens byggnad i Riga, Lettland, för skulder till kreditinstitut.

Not 21. Närståendetransaktioner

Alla transaktioner mellan koncernbolagen sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris. Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller aktieägare:

- (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanligt till sin karaktär, eller
- (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller de närmast föregående räkenskapsåret, eller under något tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort.

Koncernen har inga andra transaktioner med närstående än vad som redovisas i not 3.

Not 22. Teckningsoptioner

Vid årsstämman den 20 april 2018 beslutades om emission av högst 617 702 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 705,30 kronor under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari-juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari-juni 2021 (dock senast 30 september 2021). Se Teckningsoptioner II.

Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades om emission av högst 547 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 354,20 kr under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för andra kvartalet 2019 till och med den 30 september 2019. Se Teckningsoptioner I.

För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremi) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av EY.

	TECKNINGSOPTIONER II	TECKNINGSOPTIONER I
Lösenpris	705,30	354,20
Verkligt värde på tilldelningsdagen	4,21	1,82
Tilldelningsdag	01/07/2018	01/07/2016
Utgångsdatum	30/09/2021	30/09/2019
Aktiekursen vid tilldelningsdagen	557,000	245,000
Antal mottagare	56	23
Totalt antal emitterade teckningsoptioner	376,006	365,084

Om samtliga 376 006 teckningsoptioner 2018/2021 utnyttjas för teckning av 376 006 nya aktier uppstår en utspädningsseffekt om cirka 1,0 procent. Vid fullt utnyttjande av dessa 376 006 teckningsoptioner samt de 366 669 teckningsoptioner 2016/2019 som har överlåts till ett antal nyckelpersoner i koncernen enligt beslut av årsstämman 2016 (dvs. sammanlagt 742 675 teckningsoptioner) uppgår utspädningsseffekten till cirka 2,0 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. De anställda i Sverige betalade marknadsvärdet för alla tilldelade teckningsoptioner.

De anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en utan betalning för varje som de betalat för. Betalningens värde är inkluderat i kassaflödesanalysen.

Not 23. Finansiell riskhantering

23.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution Gaming Group AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella prestation. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive GBP och USD. Även vissa kostnader är i olika lokala valutor.

För 2018 genererades 2,7 procent (14,2) av Evolutions totala omsättning i GBP, 0,1 procent (14,5) i USD och 1,4 procent (-) i CAD. 7,9 procent (4,4) av totala kostnaderna var i GBP, 2,2 procent (3,0) i CAD, 17,8 procent (2,8) i USD och 1,9 procent (-) i GEL. Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat av verksamheten, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Ledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2018 rapporterade Koncernen en vinst i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 396 kEUR (630).

(ii) Ränterisk avseende kassaflöde

Vid sidan av likvida medel har inte Koncernen några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder. Förvärvet av lokalerna där verksamheten i Riga, Lettland återfinns

finansierades delvis av ett euro-denominerat lån från en kreditinstitution. Räntesatsen för lånet är 6-månaders Euribor (men ej lägre än 0) + marginal om 2,2%. Under merparten av 2018 har Euribor-räntan varit negativ, varför räntesatsen varit 2,2%. En förändring av räntan om +1% respektive +2% skulle ge en tillkommande räntekostnad om 84 kEUR respektive 167 kEUR, beräknat efter skatt. Därför anser ledningen inte att resultatet skulle ha påverkats väsentligt om det hade skett rimligt möjliga förändringar i räntesatserna vid rapportperiodens slut.

(b) Kreditrisk

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt med likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

(kEUR)	2018	2017
Tillgångar		
Långfristiga fordringar	952	2 397
Kundfordringar och övriga fordringar	93 611	69 526
Likvida medel	84 951	49 272
Summa	179 514	121 195

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankningar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelser avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder, andra skulder och lån (not 15 och 20). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet och kreditfaciliteter för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Ledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med årsanalys för Koncernens skulder.

Likviditetsrisk

Per 31 december 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Långfristiga skulder från kreditinstitut	238	713	950	5 743	-
Leverantörsskulder	3 190	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	11 521	-	-	-	-
Summa	14 949	713	950	5 743	0
Per 31 December 2017	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Långfristiga skulder från kreditinstitut	238	713	950	5 743	-
Leverantörsskulder	3 951	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	8 094	-	-	-	-
Summa	12 283	713	950	5 743	0

Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Ledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av ledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning. Per den 31 december 2018 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 22 126 kEUR (19 118) (se not 11).

Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för uppgående till 841 kEUR. Dessa förfallna fordringar innefattar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte ledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor. Koncernen kategoriserar fordringar som förfallna på basis av gällande kreditvillkor och de kreditarrangemang som faktiskt tillämpas för att hantera exponeringen mot kunderna.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Ledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna.

Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 952 kEUR (2 431). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella instrument förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

23.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, såsom framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Ledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet. Vänligen se not 20 avseende lån från kreditinstitutioner.

23.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna per den 31 december 2018 och 2017 är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering.

Verkligt värde tabell

Per 31 december 2018	Låne- och kundfordringar	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Övriga långfristiga fordringar	1 132	1 132
Kundfordringar	47 622	47 622
Övriga kortfristiga fordringar	4 947	4 947
Likvida medel	84 951	84 951
Summa	138 652	138 652
Per 31 december 2018	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 619	5 619
Leverantörsskulder	3 190	3 190
Övriga kortfristiga skulder	11 521	11 521
Summa	20 330	20 330
Per 31 december 2017	Låne- och kundfordringar	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Övriga långfristiga fordringar	2 510	2 510
Kundfordringar	39 492	39 492
Övriga kortfristiga fordringar	3 453	3 453
Likvida medel	49 272	49 272
Summa	94 727	94 727

Per 31 december 2017	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 693	6 693
Leverantörsskulder	3 951	3 951
Övriga kortfristiga skulder	8 094	8 094
Summa	18 738	18 738

Nettoskuld	2018	2017
Likvida medel	84 951	49 272
Låneskulder - förfaller inom ett år	-950	-950
Låneskulder - förfaller efter ett år	-5 619	-6 693
Nettoskuld	78 382	41 629

	Övriga tillgångar	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	
	Likvida medel	Låneskulder som förfaller inom ett år	Låneskulder som förfaller efter ett år
Nettoskuld per 1 januari 2017	26 188	-1 130	-7 441
Kassaflöde	9 328	928	-
Valutakursdifferenser	-78	-	-
Övriga ej kass-aflödespåverkande poster	13 834	-748	748
Per 31 december 2017	49 272	-950	-6 693
Kassaflöde	16 984	1 074	-
Valutakursdifferenser	-63	-	-
Övriga ej kass-aflödespåverkande poster	18 758	-1 074	-1 074
Nettoskuld per 31 december 2018	84 951	-950	-5 619

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar i sammandrag för koncernen
(kEUR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Summa rörelseintäkter	245 418	178 385	115 461	76 359	48 532
Summa kostnader	-155 934	-111 504	-80 597	-55 279	-35 440
Rörelseresultat	89 484	66 882	34 864	21 080	13 091
Finansiella poster	-158	-217	-234	-4	9
Resultat före skatt	89 326	66 664	34 630	20 176	13 101
Årets resultat	83 460	62 129	31 740	20 028	12 097

Balansräkningar i sammandrag för koncernen
(kEUR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar	62 095	48 540	39 865	18 314	11 430
Kortfristiga fordringar	93 611	69 526	37 266	21 369	12 074
Likvida medel	84 951	49 272	26 188	19 930	8 295
Summa omsättningstillgångar	178 562	118 798	63 454	41 299	20 369
SUMMA TILLGÅNGAR	240 657	167 337	103 318	59 613	31 799
Eget kapital och skulder					
Summa eget kapital	162 270	109 881	63 896	43 812	23 715
Långfristiga skulder	5 619	7 259	8 170	324	192
Kortfristiga skulder	72 768	50 198	31 251	15 477	7 892
Summa skulder	78 387	57 456	39 421	15 801	8 084
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	240 657	167 337	103 318	59 613	31 799

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen
(kEUR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten	100 036	62 484	41 232	23 833	14 155
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-31 650	-22 387	-31 176	-11 936	-5 967
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-32 644	-16 935	-3 798	-262	-5 495
Årets kassaflöde	35 742	23 163	6 258	11 635	2 693
Likvida medel vid periodens slut	84 951	49 272	26 188	19 930	8 295

Nyckeltal	EBITDA-marginal	2017	2016	2015	2014
Rörelsemarginal	43,9%	45,2%	38,6%	35,9%	35,0%
Vinstmarginal	36,5%	37,5%	30,2%	27,6%	27,0%
Profit margin	34,0%	34,8%	27,5%	26,2%	24,9%
Soliditet	67,4%	65,7%	61,8%	73,5%	74,6%
Genomsnittligt antal heltidsanställda	3 529	2 639	1 859	1 156	859
Antal heltidsanställda vid periodens slut	4 319	3 085	2 394	1 338	939
Resultat per aktie (EUR)	2,32	1,73	0,88	0,56	0,34
Eget kapital per aktie (EUR)	4,51	3,05	1,78	1,22	0,66
Operativt kassaflöde per aktie (EUR)	2,78	1,74	1,15	0,66	0,39
Genomsnittligt antal utestående aktier	35 970 377	35 970 377	35 970 377	35 904 968	35 035 968
Antal utestående aktier	35 970 377	35 970 377	35 970 377	35 904 968	35 035 968

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

JENS VON BAHR

Chairman of the Board

JONAS ENGWALL

Board Member

IAN LIVINGSTONE

Board Member

JOEL CITRON

Board Member

CECILIA LAGER

Board Member

FREDRIK ÖSTERBERG

Board Member

MARTIN CARLESUND

Group CEO

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2019.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2019.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2019.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org.nr 556994-5792.



RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution Gaming Group AB för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade

bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen

av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Intäkter Intäkterna uppgår till totalt 245 miljoner EURO och avser framförallt intäkter från att tillhandahålla internt utvecklade online live-casino spel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Ytterligare så faktureras även avgifter för tjänster relaterat till bland annat integration. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp och att transaktioner prissätts felaktigt. Redovisningsprinciperna och en ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 1.16.	Baserat på mängden transaktioner och de kundspecifika avtalen som ligger till grund för intäkterna så har i vår revision främst fokuserat fullständigheten och riktigheten i intäkterna. Granskningsåtgärder har bland annat inneburit att vi: • Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT system samt för dessa granska väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen så har vi även använt oss av specialister inom IT. • Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter. • För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiera att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisas i rätt period. • Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt även diskuterat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47. Den andra informationen inkluderar hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets

och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution Gaming Group AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Evolution Gaming Group ABs revisor av bolagsstämman i samband med att bolaget bildades den 14 november 2014 för en period om 4 år.

Stockholm den 28 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Ordlista

Financiala nyckeltal poster och begrepp

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i relation till genomsnittligt eget kapital över de senaste tolv månaderna.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA i förhållande till rörelseintäkter.
EUR MEUR kEUR	Euro, miljoner euro tusental euro.
Genomsnittligt antal heltidsanställda	Genomsnittligt antal heltidsanställda under perioden. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal utestående aktier under perioden i genomsnitt.
Rörelseresultat	Totala rörelseintäkter minus totala rörelsekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet i förhållande till rörelseintäkter.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.

Operativa och övriga begrepp

B2B	Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.
B2G	Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.
Bruttospelintäkt	Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.
Derivat/spelderivat	Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.
Direct Game Launch	Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett live casino-spel när slutanvändaren klickar på dem.
H2GC	Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.
HD	Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.
MCR	Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolution Gamings verksamhet i alla live casino-studior.
RNG	Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.
Share of live	Avser andel intäkter från live casino i förhållande till totala spelintäkter.
Slots	Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.
Slutanvändare	Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.
Streaming/streama	Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.
Tier 1	Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.

Evolution Gaming Group AB (publ)
Hamngatan 11
SE-111 47 Stockholm, Sweden

